



PUUMALAN KUNNAN
TALOUSARVIO 2020 JA
TALOUSSUUNNITELMA
2020-2022

Sisällys

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA	3
YLEINEN TALOUDELLINEN TILANNE	4
KUNTATALOUDEN TILANNE	7
ETELÄ-SAVON TILANNE JA KEHITYSNÄKYMÄT	8
PUUMALAN KUNNAN NYKYTILA JA KEHITYSNÄKYMÄT	11
Kunnan taloudellinen tilanne	14
Talouden oletettu kehitys 2020–2022	16
Talousarvion 2020 ja taloussuunnitelman 2020–2022 perustelut	17
VUODEN 2020 TALOUSARVION TÄYTÄNTÖÖNPANO-OHJE	19
KUNNAN HENKILÖSTÖ	21
KUNTASTRATEGIA VUOSILLE 2018-2025	22
TOIMIALOJEN KÄRKITAVOITTEET JA -TOIMENPITEET VUODELLE 2020	25
TALOUSARVIOLASKELMAT	27
TALOUSSUUNNITELMA 2020-2022	34
KÄYTTÖTALOUSOSA	38
HALLINTOPALVELUIDEN TOIMIALA	38
Keskusvaalilautakunta	39
Kunnanvaltuusto	39
Tarkastuslautakunta	40
Kunnanhallitus	40
Sosiaali- ja terveyspalvelut	41
Hallinto- ja talouspalvelut	41
Elinvoimapalvelut	42
HYVINVOINTIPALVELUJEN TOIMIALA	43
Hyvinvointilautakunta	44
Opetuspalvelut	44
Varhaiskasvatus	46
Nuoriso- ja liikuntapalvelut	46
Aikuiskoulutuspalvelut	48
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	49
TEKNISTEN PALVELUJEN TOIMIALA	50
Tekninen lautakunta	50

Yhdyskuntapalvelut.....	50
Pelastuspalvelut	52
Kiinteistöpalvelut	52
Ympäristövalvonta	53
Kaavoitus- ja tonttipalvelut.....	54
Asumispalvelut.....	56
Ruokahuolto- ja puhtaanapitopalvelut	57
INVESTOINNIT	58
POISTOSUUNNITELMA	66

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA

Kuntalain (410/2015, 110§) mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

YLEINEN TALOUDELLINEN TILANNE

Taloukasvu näyttää vielä lähiaikoina myönteiseltä huolimatta kansainvälisen talouden heikoista uutisista. Kotimainen kysyntä ylläpitää taloukasvua tulevina vuosina. Yksityisten investointien ja kulutuksen kasvu hidastuu epävarman ulkoisen ympäristön heijastuessa suomalaisten yritysten ja kuluttajien odotuksiin. Julkisen kulutuksen ja investointien merkitys BKT:n kasvulle korostuu varsinkin ensi vuonna.

Keskipitkällä aikavälillä vuosina 2022–2023 taloukasvu hidastuu alle yhteen prosenttiin johtuen talouden rakenteellisista tekijöistä. Hidastuvan taloukasvun seurauksena työllisyyden koheneminen jää vähäiseksi. Julkisen talouden menot ovat pysyneet koko korkeasuhdanteen ajan tuloja suurempina. Julkisessa taloudessa on rakenteellinen alijäämä, joka ennusteen mukaan kasvaa lähivuosina. Julkista taloutta heikentävät vaimeneva taloukasvu, väestön ikääntymisestä johtuva menojen kasvu sekä hallitusohjelman mukaiset menonlisäykset.

Maailmantalouden kasvu hidastuu kuluvana vuonna kauppakonflikteihin liittyvän epävarmuuden takia. Jo ensi vuonna kasvu elpyy pitkälti euroalueen, mutta myös monien kehittyvien talouksien vetämänä. Maailmankaupan kasvu on hitainta kuluvana vuonna, mutta sekin elpyy ensi vuodesta lähtien. Euroalueella talousnäkyviä varjostaa tänä vuonna nopeasti hidastunut taloukasvu Saksassa. Kuitenkin näkymien odotetaan kirkastuvan ensi vuonna. Suhteellisen vahvana pysytellyt palveluiden kysyntä tukee elpymistä. Yhdysvaltojen talouden kasvu on ollut nopeaa vahvan kotimaisen kysynnän ja työllisyyden vetämänä.

Vuonna 2019 Suomen BKT:n ennustetaan kasvavan 1,5 %. Suomen vientikysynnän kasvu hidastuu voimakkaasti v. 2019. Suomen tärkeimmistä vientimarkkinoista Saksan talouden näkymät ovat heikot. Vientiteollisuuden näkymät eivät ole merkittävästi heikentyneet, mutta tavaraviennin kasvu jää vaatimattomaksi muilla toimialoilla paitsi meriteollisuudessa.

Yksityisten investointien arvioidaan kääntyvän laskuun vuoden 2019 aikana. Asuinrakennusinvestoinnit supistuvat, mutta myös tuotannollisten investointien kasvu hidastuu kansainvälisen talouden suhdanteen heikentyessä. Yksityisen kulutuksen kasvu jatkuu ripeänä v. 2019, sillä kotitalouksien käytettävissä olevien reaalitulojen kasvu on lähes 2 %. Vuonna 2019 yksityisen kulutuksen kasvua tukee ansiotason nousu sekä työllisyyden koheneminen. Työllisten määrä nousee 0,9 % v. 2019, joskin suuri osa tämän vuoden kasvusta tulee perintönä viime vuoden viimeiseltä neljännekseltä ja alkuvuonna 2019 työllisyys ei ole enää parantunut. Koko vuoden 2019 työllisyysasteen ennakoitaan nousevan 72,5 prosenttiin.

Työttömyys on alentunut edelleen, mutta hitaasti. Työllisyyden kasvun vetämänä työttömien määrä vähenee myös v. 2019. Ennuste koko vuoden 2019 työttömyysasteeksi on 6,5 %. Vuonna 2019 sopimuskorotukset nousevat ja niiden päälle tulevien palkkaliukumien ennakoitaan kasvavan nimellisansioiden noustessa 2,7 %. Työllisyyden yhä kasvaessa koko talouden palkkasumman ennakoitaan kasvavan tänä vuonna 3,7 %. Ennuste vuoden 2019 inflaatioksi on 1,1 %. Ansiotason kehityksen myötä palveluiden hintojen odotetaan kasvavan viime vuotta nopeammin. Tavaroiden hintojen vaikutus inflaatioon jää selvästi negatiiviseksi, jonka seurauksena pohjainflaatio jää edelleen vain noin prosenttiin. Vuonna 2020 taloukasvu hidastuu 1,0 prosenttiin. Viennin kasvu

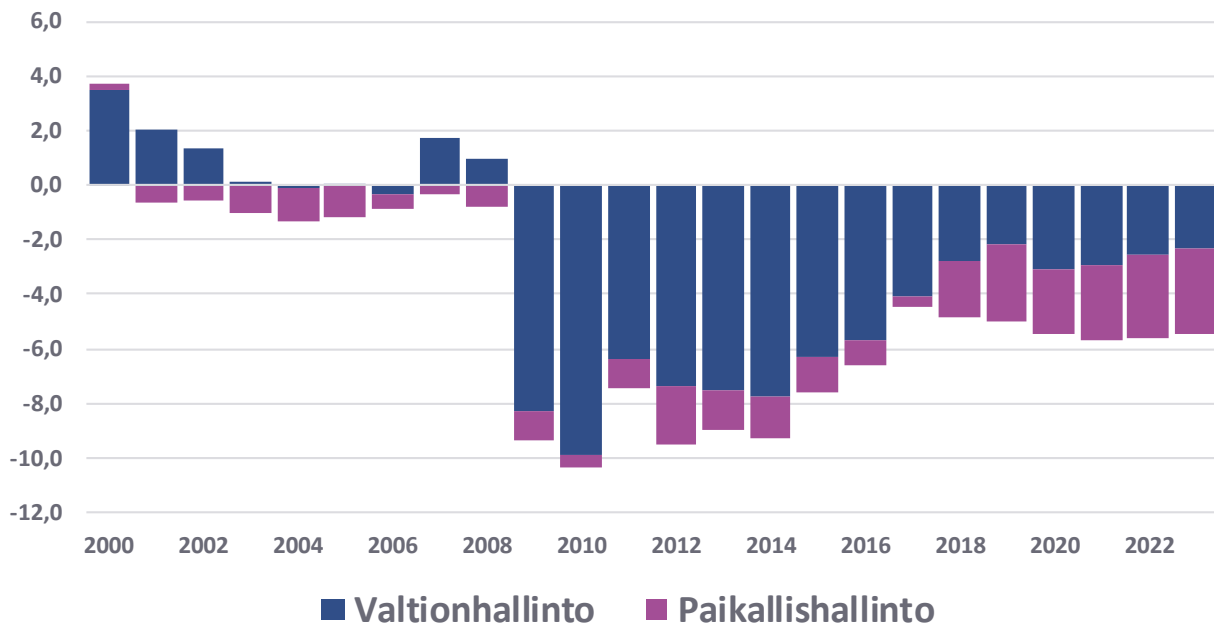
jatkuu maltillisella uralla seuraten vientikysynnän kehitystä. Keskeisten talouksien väliset kauppajännitteet heijastuvat maailmankauppaan ja vaikuttavat välillisesti Suomen vientiin.

Kauppataaseen ylijäämä nousee ennustejakson loppupuolella puoleentoista miljardiin euroon. Tuotannontekijäkorvausten ja tulonsiirtojen alijäämä ei pienene, joten vaihtotase pysyy alijäämäisenä. Suhdanneherkät talonrakennusinvestoinnit ovat lähinnä teollisuusrakennusinvestointien ja julkisten palvelurakennusinvestointien kasvun varassa. Osassa suunniteltuja suurhankkeita aikataulut ovat jonkin verran myöhentyneet. Julkiset investoinnit suuntautuvat pääsääntöisesti rakentamiseen syrjäyttäen jonkin verran näiden alojen yksityisiä investointeja.

Investointien kasvu jää ennustekaudella vaatimattomaksi ja investointien osuus BKT:sta laskee. Yksityisen kulutuksen kasvu hidastuu ennustejaksolla kotitalouksien säästämisasteen palautuessa hitaasti kohti normaalimpaa tasoaan. Reaalitulojen kasvu säilyy vakaana ansiotason nousun jatkuessa ja inflaation kiihtyessä maltillisesti. Julkisen kulutuksen kasvun kiihtyminen nostaa kotimaisen kysynnän osuutta. Talouskasvun hidastuminen ja nimellispalkkojen nousu alkavat asteittain heikentää työllisyyden kasvua. Työttömyysasteen laskeminen finanssikriisiä edeltävän suhdannehuipun lukemiin lisää työmarkkinoiden kireyttä, mikä puolestaan vahvistaa palkkojen nousupaineita.

Vuonna 2021 BKT kasvaa 0,9 %. Tuotannollisten investointien näkymät ovat pidemmällä ajalla varsin valoisat. Suomen taloudessa on valmisteilla monia suuria miljardin euron hankkeita. Inflaatiopaineiden odotetaan kokonaisuutena kasvavan hitaasti ennustejakson seuraavina vuosina. Välillisen verotuksen kiristyminen kiihdyttää inflaatiota 0,1 prosenttiyksikköä v. 2020 ja 0,3 prosenttiyksikköä v. 2021. Ansiotason nousun odotetaan vähitellen heijastuvan laajemmin hintoihin ja kulutuskysyntä kasvaa tasaisesti. Työttömyysasteen laskiessa ja työvoimakapeikkojen lisääntyessä ansiotason nousun arvioidaan lähestyvän lähivuosina 2000-luvun keskimääräistä, noin kolmen prosentin vuosittaista kasvuvauhtia. Työllisyysaste nousee 73,4 prosenttiin vuoteen 2021 mennessä työikäisen väestön edelleen vähentyessä.

Valtionhallinnon ja paikallishallinnon rahoitusasema, mrd. euroa



Lähde: Valtiovarainministeriö, taloudellinen katsaus, syksy 2019

KUNTATALOUDEN TILANNE

Hyvä suhdannetilanne ja julkista taloutta vahvistavat sopeutustoimet ovat kohentaneet julkisen talouden rahoitusasemaa viime vuodet, mutta eivät ole poistaneet alijäämää. Koko korkeasuhdanteen ajan julkisen talouden menot ovat pysyneet tuloja suurempina. Ennusteen mukaan julkisen talouden tulojen ja menojen välinen epätasapaino kasvaa lähivuosina. Julkinen velka suhteessa bruttokansantuotteeseen pysyy vuosikymmenen vaihteeseen saakka aivan 60 prosentin tuntumassa, mutta kääntyy sen jälkeen kasvuun. Julkista taloutta heikentävät vaimeneva talouskasvu, väestön ikääntymisestä johtuva menojen kasvu sekä hallitusohjelman mukaiset menonlisäykset. Alhainen korkotaso pienentää julkisen velkasuhteen kasvupainetta lähivuosina, mutta ei helpota julkisen talouden tasapainottamista. Korkotason lasku pienentää valtion ja paikallishallinnon korkomenoja. Samalla työeläkelaitosten korkotulot kuitenkin supistuvat ja kansantalouden tilinpidon mukaisten omaisuustulojen kasvu hiipuu. Julkisen talouden ennusteessa on huomioitu vain jo Julkisen talouden suunnitelmaan sisällytetyt hallitusohjelman mukaiset toimet. Julkisen talouden suunnitelmaan on toistaiseksi sisällytetty ns. tulevaisuusinvestointeja yhteensä 1,4 mrd.

Kuntatalous heikkeni selvästi vuonna 2018. Kuntatalouden toimintakate heikkeni noin 0,9 mrd. euroa ja vuosikate noin 1,3 mrd. euroa. Kuntatalouden vuosikate (2,7 mrd. euroa) ei riittänyt kattamaan poistoja ja arvonalentumisia (2,8 mrd. euroa) eikä nettoinvestointeja (3,8 mrd. euroa). Kuntatalouden lainakanta kasvoi 1,0 mrd. euroa yhteensä noin 19,5 mrd. euroon. Lainakannan kasvu selittyy pääosin kuntien kasvaneilla investoinneilla, mutta myös kuntayhtymien korkealla pysyneellä investointitasolla. Kuntien talouden osalta merkillepantavaa on negatiivisen vuosikatteen kuntien lukumäärän kasvu. Vuonna 2018 vuosikate oli negatiivinen 43 kunnassa, kun edellisvuonna tällaisia kuntia oli vain neljä. Tilikauden tulos oli vuonna 2018 negatiivinen yhteensä 200 kunnalla. Sekä alijäämäisten kuntayhtymien määrä että kuntayhtymien taseeseen kertyneen alijäämän määrä lähtivät vuonna 2018 jälleen kasvuun. Kuntatalouden heikentyminen näkyi myös kuntakonsernienvuoden 2018 tilinpäätöksissä. Kuntakonsernienvuoden yhteensumma vuosikate heikkeni lähes 1,2 mrd. eurolla edellisvuoteen verrattuna. Vuosikate oli negatiivinen 13 konsernilla, kun vuotta aikaisemmin se oli positiivinen kaikilla kuntakonserneilla. Erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arviointimenettelyn (ns. kriisikuntamenettely) tunnusluvut täyttyivät viidessä kunnassa. Kaksi tunnusluku täyttävää kuntaa olivat kuitenkin arviointimenettelyssä jo vuonna 2017, joten vuonna 2019 aloitetaan kolme uutta arviointimenettelyä.

Kuntien verotulot olivat 22,3 mrd. euroa vuonna 2018. Kuntien verokertymää pienensi 0,5 prosenttia vuoden 2017 verovelvollisille vuoden 2018 joulukuussa maksetut odottamattoman suuret ennakonpalautukset sekä vuonna 2017 sovellettujen veronsaajaryhmien jako-osuuksien oikaisu. Yhteisöverokertymä laski 1,2 prosenttia ja tuloverokertymä 0,9 prosenttia, mutta kiinteistöveron kertymä kasvoi 4,1 prosenttia edellisvuodesta.

Kuntien investointimenot nousivat viime vuosien korkeimmalle tasolle. Ne olivat 2,8 mrd. euroa vuonna 2018, kun edellisvuonna ne olivat noin 2,4 mrd. euroa. Investointeja kasvattivat erityisesti suuret liikennehankkeet sekä sosiaali- ja terveystoimeen, varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen liittyvät rakennushankkeet. Kuntien lainakanta kääntyi vuonna 2018 uudelleen nousuun. Lainakanta

kasvoi noin 600 milj. eurolla eli 3,7 prosenttia yhteensä noin 16,7 mrd. euroon eli 3 048 euroon/asukas.

Kuntatalouden menot kasvavat tuloja nopeammin ja kuntatalous heikkenee vuonna 2019. Verotulojen kertymistä hidastaa ja myöhentää ennakonpidätysmenettelyn muutokset ja tulorekisteriin liittyvät ongelmat. Vuosina 2020–2023 kuntien toimintamenojen kasvuksi arvioidaan 3,4 prosenttia vuosittain. Menokasvua lisäävät palvelutarpeen kasvu ja hallitusohjelman lisäykset kuntien peruspalveluihin. Kunta-alan ansiokehityksen oletetaan mukailevan koko kansantalouden vajaan 3 prosentin vuotuista ennustettua ansiokehitystä.

Kuntatalouden tulojen ja menojen epätasapaino pysyy vuosina 2020–2023 mittavana. Siksi kuntatalouden lainanottotarvetta heijastava toiminnan ja investointien rahavirta on kehitysarviossa kehyskaudella 1,9–2,7 mrd. euroa negatiivinen ilman uusia toimenpiteitä. Kuntien lainakanta jatkaa kasvuaan.

Kuntatalouden sopeutustarve on suuri. Hallituksen mahdolliset työllisyyttä edistävät toimet hyödyttäisivät myös kuntataloutta, mutta kuntatalouden vakauden turvaaminen edellyttää myös rakenteellisia uudistuksia. Lisäksi kuntien tulee jatkaa omia taloutta vahvistavia toimiaan. Kuntakokoryhmittäin tilannetta tarkastellaan laskennallisen veronkorotuspaineen näkökulmasta. Laskelmien perusteella veronkorotuspaineita on kaikissa kuntaryhmissä, eniten alle 6 000 asukkaan kuntakokoryhmässä. Yli 100 000 asukkaan kunnissa talouden tasapainotila on paras, minkä vuoksi tarve veronkorotuksiin on selvästi muita pienempi. Tarve verojen kiristämiseen lisääntyy kaikissa kuntakokoryhmissä tarkastelukauden loppua kohti. Kaiken kaikkiaan veronkorotuspaine vaihtelee merkittävästi kuntakokoryhmittäin.

VM, kuntatalousohjelma, syksy 2019.

ETELÄ-SAVON TILANNE JA KEHITYSNÄKYMÄT

Etelä-Savon väestön väheneminen on jatkunut nopeana. Vuonna 2018 alueen väkiluku väheni yli 2500 asukkaalla, mikä osin johtui Savonlinnan opettajankoulutuslaitoksen lakkauttamisesta. Vuonna 2019 kehitys on silti jatkunut samansuuntaisena, joskaan ei aivan yhtä jyrkkänä, mutta kuitenkin aiempia vuosia selvästi nopeampana. Syyskuun lopussa maakunnan väestö oli vähentynyt n. 1700 asukkaalla, mikä oli sekä määrällisesti että suhteellisesti eniten Suomen maakunnista. Kun muuttoliike (maan sisäinen+maahanmuutto) oli vielä joitain vuosia sitten Etelä-Savossa jopa tasapainossa, niin kuluneena vuotena muuttotappio yltäneen noin 1000 asukkaaseen. Luonnollinen väestötappio on myöskin ollut viime vuosina kasvava, joskin vuonna 2019 on havaittavissa maltillista käännettä parempaan.

Työttömien työnhakijoiden osuus koko työvoimasta oli Etelä-Savossa syyskuussa 9,2 prosenttia. Työttömien määrän lasku on lähes pysähtynyt Etelä-Savossa ja myös koko maassa. Nuorisotyöttömien määrä on vuonna 2019 pysynyt kutakuinkin viime vuoden tasolla, mutta pitkäaikaistyöttömien määrä on laskenut Etelä-Savossa vuodentakaisesta 16 %. Etelä-Savon TE-

toimistossa oli syyskuun aikana avoinna lähes 2 200 työpaikkaa, mikä on 23 % enemmän kuin vuosi sitten. Syyskuun lopussa Etelä-Savon TE-toimistossa oli avoinna 1 136 työpaikkaa, mikä on 27 % enemmän kuin vuosi sitten.

Etelä-Savon kuntatalous on ajautunut monin paikoin hankalaan tilanteeseen johtuen erityisesti kasvaneista sote-menoista ja erittäin heikosta verotulokehityksestä. Esimerkiksi vuosina 2017 ja 2018 Etelä-Savo on jäänyt selvästi jälkeen muuta maata sekä veronalaista ansiotuloa saaneiden että ansiotulojen määrässä. Myös kiinteistöverotuksen verotusarvojen muutos on ollut valtakunnallisesti vertaillen heikkoa: vuodesta 2013 tarkasteltuna maakunnan veropohja on kehittynyt huonoiten kaikista Suomen maakunnista. Tämä kehitys on johtanut siihen, että useilla alueen kunnista on verotulokehitys jäänyt valtakunnallisestikin katsottuna matalaksi.

EK:n heinäkuisen suhdannebarometrin mukaan suomalaisyritykset näkevät suhdannetilanteen yleisesti vielä myönteisenä, mutta tahti on hiljenemään päin. Maailmantaloudessa riskit heikommasta kehityksestä ovat kasvussa ja näiden ennakoitua heijastuvan myös Suomeen. Maailmantalouden, EU- ja Euroalueen sekä myös Suomen talouskehityksen ennusteet ovat alkuvuodesta monen eri syyn takia heikentyneet voimakkaasti. Tuoreen pk-barometrin mukaan Etelä-Savon pk-sektorin yritysten näkymät ovat hyvin samankaltaiset kuin koko Suomessa. Pitkäaikainen trendi on ollut hitaasti laskeva jo jonkin aikaa. Tilastokeskuksen maaliskuun loppuun ulottuvien yritysten liikevaihtoa ja henkilöstömäärää kuvaavien suhdannetietojen mukaan Etelä-Savossa ollaan hieman jääty koko maan kehityksestä. Liikevaihdon suhteen Etelä-Savossa ollaan kuitenkin seurattu koko maan kasvu-uraa aina viime vuodenvaihteeseen saakka. Henkilöstömäärän kehitys Etelä-Savossa kääntyi vuonna 2018 kasvuun pitkän staattisen kauden jälkeen. Palvelualat ovat maakunnan suurin työllistäjä, joissa kaksi kolmesta työllisestä toimii. Jalostuksen toimialoilla työskentelee vajaa neljännes ja alkutuotannossa joka kymmenes työllisestä. Pk-yritysvaltaisessa Etelä-Savossa yrittäjien osuus työllisistä on maan toiseksi korkein. Kasvuyritysten määrä on vähäinen. Yritysten panostukset tutkimus- ja kehitystoimintaan ovat vähäiset, mikä hidastaa uusien innovaatioiden syntymistä ja työllisyyden kasvua. Myös investoijien varovaisuus, supistuvat paikallismarkkinat ja yritystoiminnan jatkajien vähäisyys ovat haasteita. Tämän lisäksi useilla toimialoilla on rekrytointivaikeuksia.

Viljelijöiden luottamus tulevaisuuteen on lisääntymässä, sillä maatalouden kolmen heikon vuoden jälkeen kevään ja alkukesän 2019 hyvien säiden myötä tilanne näyttää paremmalta. Etelä-Savossa tämä ilmenee maatalouden investointien lisääntymisenä ja tuotannon laajenuksina kotieläintiloilla.

Metsäteollisuudessa Luke ja PTT ennustavat kertyneiden puuvarastojen ja tuonnin lisääntymisen vähentävän teollisuuspuun hakkuita tänä vuonna Suomessa 3–5 prosenttia. Ennätyksellisenä vuonna 2018 ainespuun kestävien hakkuumahdollisuuksien mukaiset vuotuiset tavoitteet ylitettiin Etelä-Savossa ensimmäistä kertaa lähes 50 vuoteen. Tämän vuoden alkupuoliskolla metsänkäyttöilmoitusten perusteella laskettavat hakkuuaikomukset ovat alentuneet 16 % vuoden takaisesta, mutta ovat toistaiseksi kuutiomääräisesti vuoden 2017 tahdissa. Tuolloin hakkuissa päädyttiin likimain tavoitteiden mukaisiin määriin. Myös Etelä-Savon bruttokantorahatulot ylsivät vuonna 2018 uuteen ennätykseen (328,7 milj.€) ja olivat tuttuun tapaan maan suurimmat.

Teknologiasektorilla on tiettyjä aloja, joissa kehitys on vahvaa (mm. meriteollisuuden alihankinta) ja myös niitä, joihin maailmantalouden hiljentyminen alkaa vaikuttaa. Maailmantalouden heikentyminen näkyy uusien tilausten määrässä. Uusien tilausten määrä on pysähtynyt, vaikkakin määrä on edelleen suhteellisen hyvällä tasolla.

Rakentamisen suhdannenäkymä Etelä-Savossa on loppuvuoden 2019 tasainen. Maakunnassa rakentaminen ei vaihtelee kasvukeskusten tavoin. Asuntorakentaminen ei ole muun maan lailla merkittävässä asemassa, mikä tulee tasaamaan rakentamisen suhdannevaihtelua Etelä-Savossa seuraavan vuoden aikana. Muualla maassa asuntorakentaminen normalisoituu seuraavan vuoden aikana, mutta Etelä-Savossa asuntorakentaminen saattaa jopa lisääntyä hiljaisempien vuosien aiheuttaman patoutuneen kysynnän takia.

Kaupan ala on merkittävä työllistäjä. Etelä-Savossa kaupan alan työpaikkojen osuus kaikista työpaikoista on reilut 10 prosenttia. Muun maan tavoin kaupan alan työpaikkamäärä on viime vuosina laskenut. Alan erityishaasteita ja mahdollisuuksia ovat verkkokaupan ja sähköisen asioinnin lisääntyminen, jotka voivat vähentää työvoimatarvetta ja muuttaa kaupan alan rakenteita.

Lähteet:

TEM: Alueelliset työllisyysnäkymät, syksy 2019

Etelä-Savon ELY-keskuksen työllisyyskatsaus

Etelä-Savon maakuntaliiton väestökatsaus

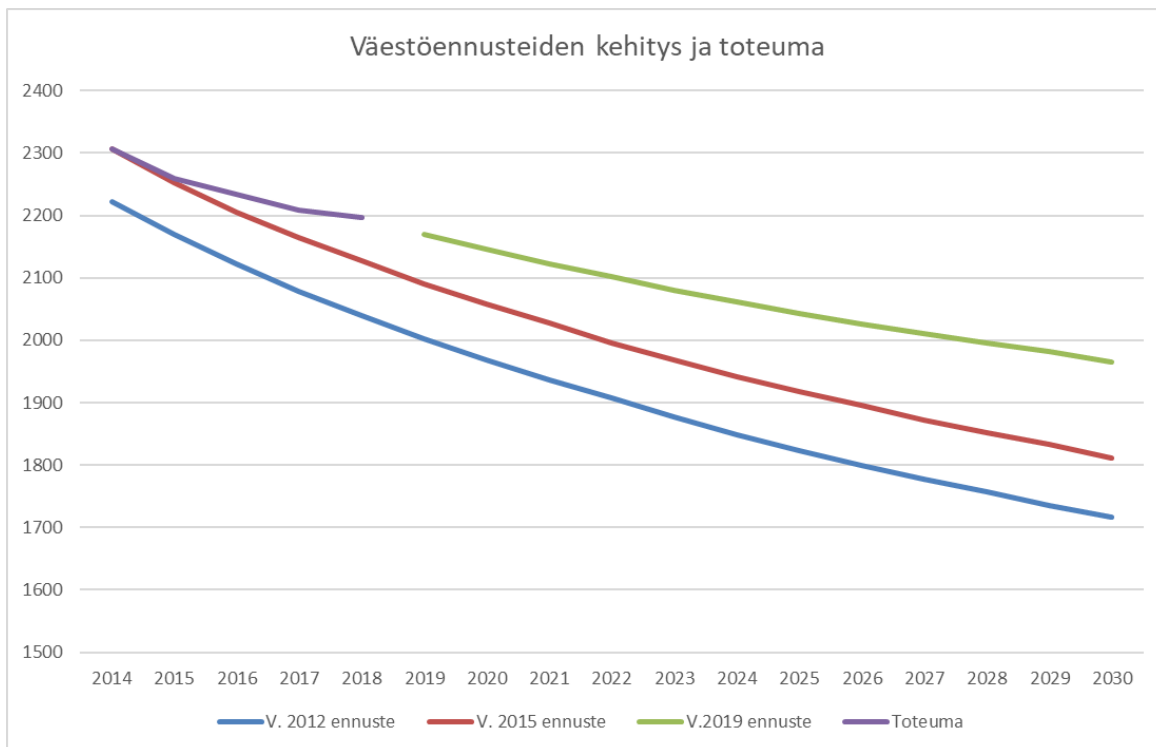
Verohallinnon tilastopalvelu

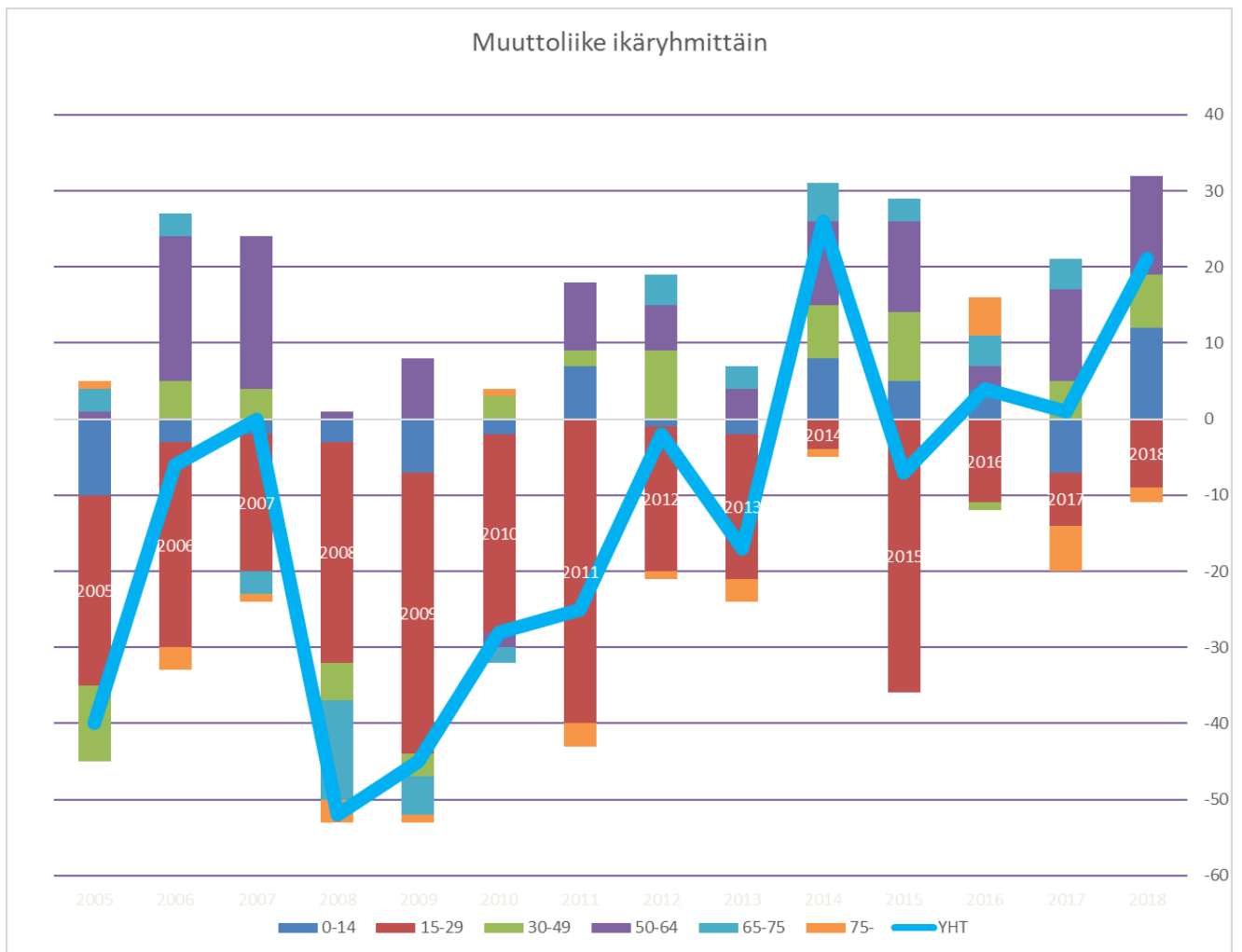
PUUMALAN KUNNAN NYKYTILA JA KEHITYSNÄKYMÄT

Puumalan kunnassa asui lokakuun 2019 lopussa 2 131 henkilöä. Väkiluvun lasku on kuluvana vuonna kiihtynyt 3,0 prosenttiin johtuen aiemmista vuosista poikkeavasta muuttotappiosta, jota oli ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana kertynyt 31 asukkaan verran. On vielä aikaista arvioida muuttotappion pysyvyyttä, sillä edeltävänä vuonna kunta sai puolestaan muuttovoittoa 25 hengen verran, josta yli puolet tuli yksittäisenä kuukautena (joulukuu) kun taas esimerkiksi tammikuussa 2019 kuntaan ei muuttanut ainuttakaan uutta asukasta. Tämä kuvaa sitä, että tilastoissa on pienestä asukasluvusta johtuen huomattavaa vaihtelua. Eri ikäryhmien osalta muuttoliike on viime vuosina vakiintunut niin, että pääsääntöisesti kunta on kärsinyt muuttotappiota 15-29 -vuotiaissa, mutta saanut muuttovoittoa muissa ikäryhmissä.

Puumalassa kuolee vuosittain 40-50 ihmistä ja syntyy 6-10 ihmistä. Puumalaan muuttavista suurin osa, noin joka kolmas on eläkeläinen, 29 % työllisiä, joka viides työtön ja alle 14-vuotiaita heistä on 9 %. Vastaavasti Puumalasta poismuuttajista 37 % on työllisiä ja joka viides on työtön tai eläkeläinen. Opiskelijoita poismuuttajista on 14 %. Kun Puumalan muuttoliikettä tarkastellaan koulutusasteen mukaan, on tulomuuttajat hyvin tasaisesti kaikista koulutusasteista, mutta Puumalasta pois muuttavissa korostuu toisen asteen tutkinnon suorittaneet (49 %). Puumalan muuttoliikkeelle on myös tyypillistä, että tulomuuttajien keskimääräiset tulot ovat noin 5 000 euroa korkeammat kuin muissa kunnissa. (Etelä-Savon väestömuutoskatsaus, Poimintoja muuttajien taustatiedot - tietokannan tiedoista. Etelä-Savon maakuntaliitto 2018.)

Tilastokeskuksen syyskuussa 2019 julkaisema väestöennuste oli Puumalan kannalta aiempaa myönteisempi. Ennusteen toteutuminen edellyttää kuitenkin sitä, että kunnan tulisi jatkossakin saada muuttovoittoa lähivuosina noin 15-20 asukkaan verran vuodessa.





Osaamisen taso on kehittynyt viimeisen kymmenen vuoden aikana. Noin kahdella kolmasosalla yli 20-vuotiaista puumalalaisista on joko keskiasteen tai korkea-asteen tutkinto. Korkeakoulutettujen osuus väestöstä on noussut viime vuosina Etelä-Savon kunnista eniten ja on Joroisten jälkeen maakunnan maaseutukunnista korkein. Puumalan ikävakioitu sairastavuusindeksi on viime vuosina pienentynyt, joten väestö on ikärakenne huomioiden aiempaa terveempää, kun vertailukohtana on koko maan väestö.

Rakennuslupien määrä on maltillisesti noussut vuoden 2017 pohjalukemista, jolloin Puumalassa myönnettiin vain 11 loma-asunnon rakennuslupaa. Asuinrakennuksille on sen sijaan viime vuosina myönnetty vain yksittäisiä rakennuslupia.

Puumalan yrityskanta oli vuoden 2019 ensimmäisen vuosineljänneksen lopulla 232. Noin joka viides yritys toimii rakentamisen toimialalla. Maa-, metsä- ja kalatalouden parissa on n. 17 % yrityksissä, joista valtaosa sijoittuu kuitenkin metsäsektorille. Joka kymmenes puumalalainen yritys toimii matkailun tai ravitsemustoiminnan parissa.

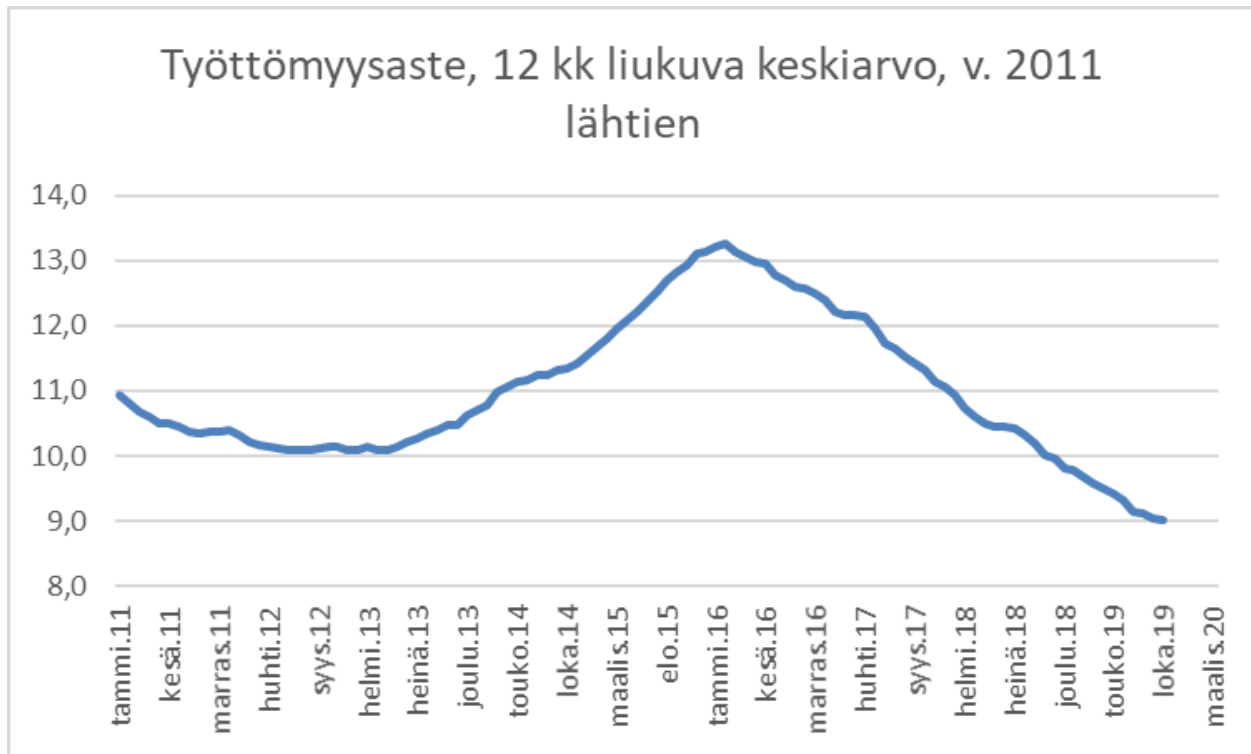
Työllisten ja työpaikkojen määrä kääntyi Puumalassa vuonna 2017 ensimmäistä kertaa tällä vuosikymmenellä kasvuun edellisvuoteen verrattuna. Noin kuudesosa paikkakunnan työllisistä työskentelee maa-, metsä- tai kalatalouden parissa.

TYÖPAIKAT	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017 %
YHTEENSÄ	846	829	808	784	731	673	670	626	605	626	
Maatalous, metsätalous ja kalatalous	185	174	165	156	146	143	137	139	137	135	21,57 %
Terveys- ja sosiaalipalvelut	131	139	135	121	133	95	114	102	98	104	16,61 %
Tukku- ja vähittäiskauppa	83	76	74	73	67	61	68	59	64	61	9,74 %
Rakentaminen	71	72	63	67	46	66	67	50	50	53	8,47 %
Kuljetus ja varastointi	50	53	60	57	59	54	48	45	48	42	6,71 %
Majoitus- ja ravitsemistoiminta	70	64	48	40	36	37	45	47	37	39	6,23 %
Hallinto- ja tukipalvelutoiminta	29	32	32	35	39	39	36	35	32	39	6,23 %
Koulutus	80	74	76	77	63	40	30	32	32	39	6,23 %
Teollisuus	40	35	48	49	44	46	25	27	25	26	4,15 %
Muu palvelutoiminta	27	31	33	32	34	27	24	19	17	20	3,19 %
Julkinen hallinto	30	23	26	25	23	21	23	23	21	24	3,83 %
Toimiala tuntematon	14	22	18	17	13	12	19	11	13	16	2,56 %
Ammatillinen, tiet. ja tekninen toiminta	16	14	14	20	12	14	15	14	14	19	3,04 %
Muut toimialat yhteensä	20	20	16	15	16	18	19	23	17	9	1,44 %

TYÖSSÄKÄYVÄT	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017 %
YHTEENSÄ	938	885	888	847	840	811	802	761	751	761	
Terveys- ja sosiaalipalvelut	149	148	151	143	151	138	144	130	125	123	16,16 %
Maatalous, metsätalous ja kalatalous	194	180	177	164	157	151	137	145	146	131	17,21 %
Tukku- ja vähittäiskauppa	80	77	87	80	76	75	77	70	74	77	10,12 %
Kuljetus ja varastointi	69	77	83	74	68	67	69	63	60	59	7,75 %
Teollisuus	70	55	58	61	64	66	58	47	49	51	6,70 %
Rakentaminen	74	67	68	62	56	56	57	54	59	61	8,02 %
Majoitus- ja ravitsemistoiminta	55	45	39	38	39	44	48	45	41	41	5,39 %
Hallinto- ja tukipalvelutoiminta	30	35	35	41	41	42	42	39	38	44	5,78 %
Julkinen hallinto	45	35	36	32	29	38	39	41	38	37	4,86 %
Koulutus	63	58	56	58	54	42	38	38	36	47	6,18 %
Ammatillinen, tiet. ja tekninen toiminta	25	20	23	19	22	23	22	23	21	26	3,42 %
Muu palvelutoiminta	29	28	27	28	36	27	22	21	16	19	2,50 %
Toimiala tuntematon	14	22	18	17	13	12	19	11	13	16	2,10 %
Muut toimialat yhteensä	41	38	30	30	34	30	30	34	35	29	3,81 %

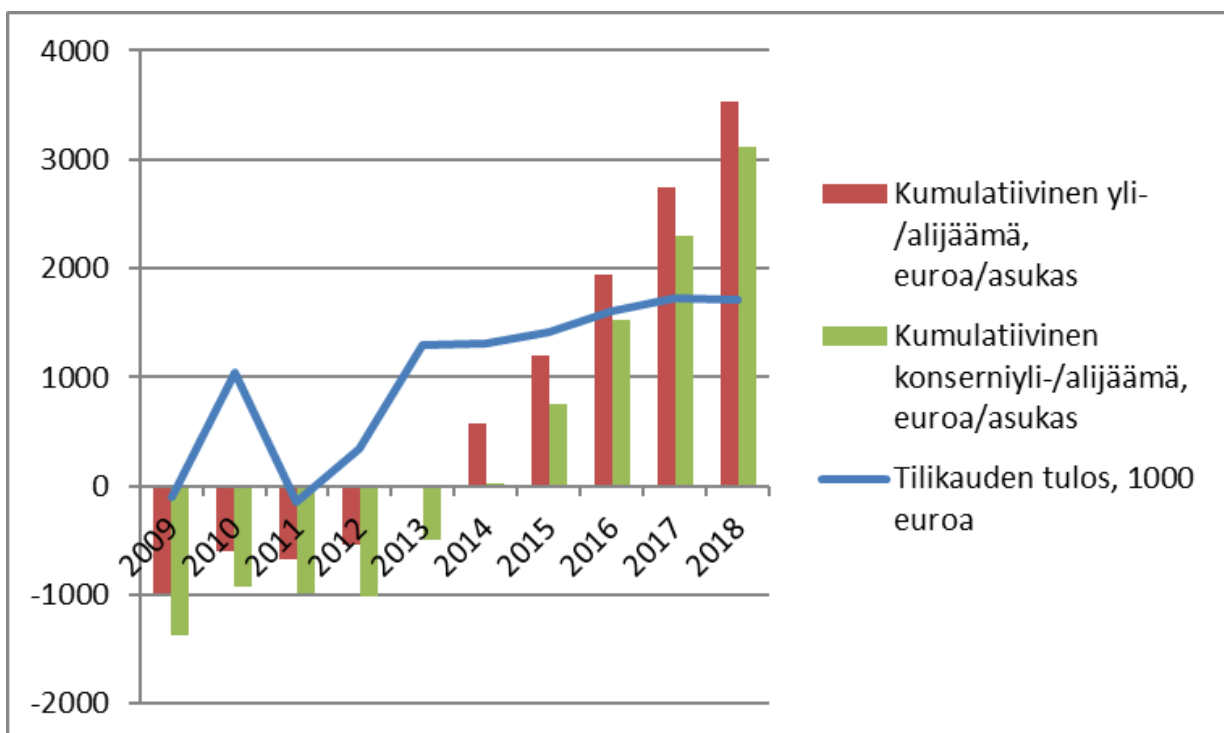
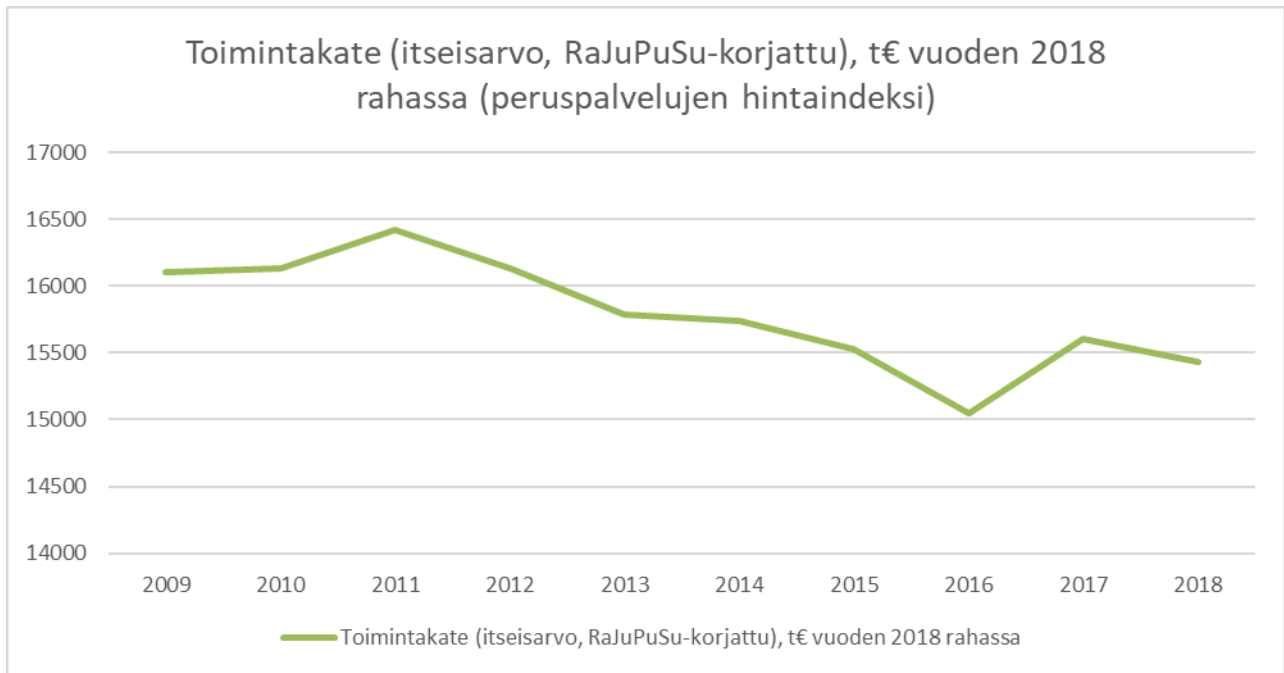
Kunnan työttömyysaste on kehittynyt pitkälti valtakunnallisten trendien mukaisesti. Viimeisen 12

Puumala liittyi vuoden 2017 alussa Etelä-Savon sosiaali- ja terveystalvelujen kuntayhtymään (Es-sote). Sote-uudistuksen valmistelu jatkuu myös vuoden 2020 ajan.

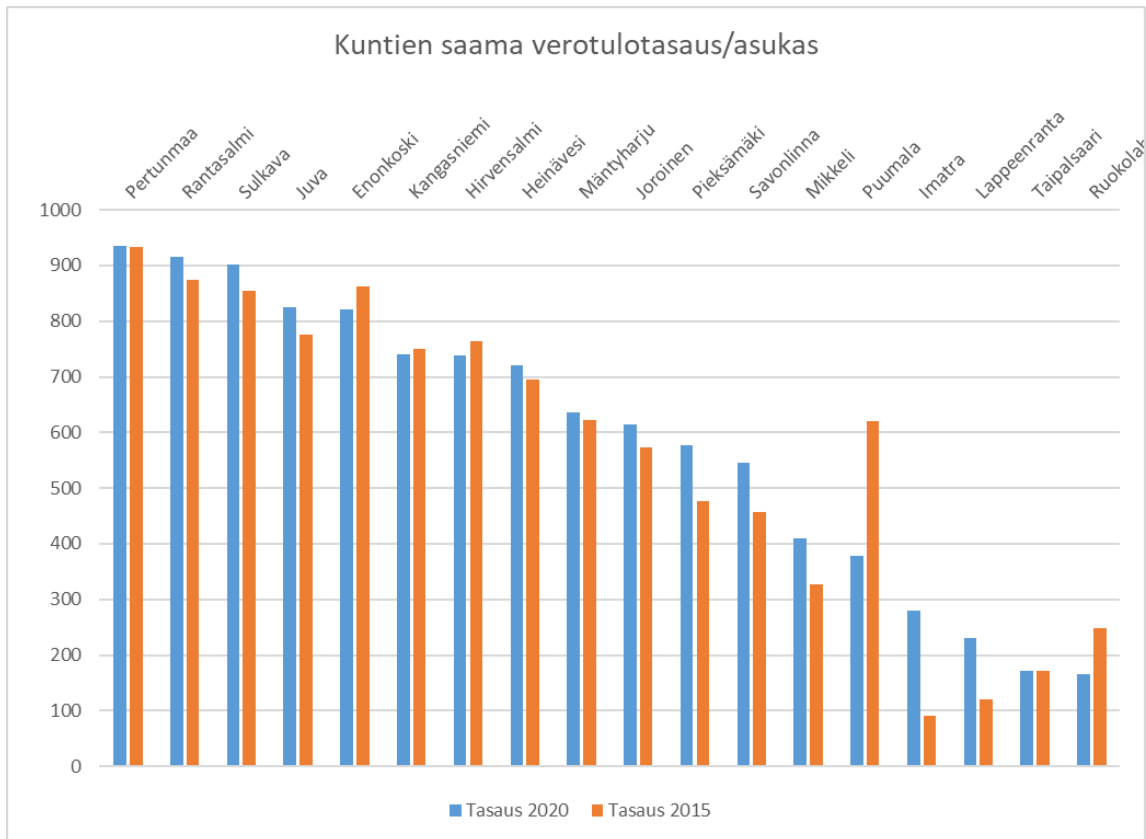


Kunnan taloudellinen tilanne

Puumalan kunnan taloudellinen tilanne on ollut viime vuosina hyvä. Kunnan vuosikate oli vuosina 2015-2018 noin 2,3-2,4 miljoonan euroa. Kunnan tulos oli vuonna 2018 noin 1,7 miljoonaa ylijäämäinen ja kertynyttä ylijäämää oli vuoden 2018 lopussa taseessa reilut 7,7 miljoonaa euroa. Vuoden 2018 lopulla kunnan kassavarat (ml. muu rahoitusomaisuus) oli noin viisi miljoonaa euroa ja kunnan lainakanta on vuoden 2019 lopussa enää noin 600 000 euroa. Kunnan reaalisten toimintamenojen kehitys on pysynyt laskusuuntaisena, joskin vuonna 2019 sote-menot tulevat kasvamaan selvästi, johtuen muun muassa erikoissairaanhoidon kasvavista kustannuksista ja perusterveydenhuollon kustannusten noususta. Vuoden 2019 taloudellisen tuloksen voidaan arvioida olevan noin miljoona euroa positiivinen.



Kunnan verotulokehitys on viime vuosina ollut selvästi maakunnan muita kuntia positiivisempi. Tämä näkyy kuntien saaman verotulotasauksen määrässä, joka perustuu kunnan laskennalliseen (=koko maan keskimääräisillä veroprosenteilla laskettuun) yhteisö- ja kunnallisveron tuottoon. Verotulotasaus pienentyy 80 % siltä osin kuin kunnan veropohja on kasvanut suhteessa muun maan verotulokehitykseen.



Talouden oletettu kehitys 2020–2022

Valtuusto vahvisti marraskuun 2019 kokouksessaan vuoden 2020 tuloveroprosentiksi 19,5, mikä on 0,5 prosenttiyksikköä vähemmän kuin vuonna 2019 ja ensimmäistä kertaa pitkään aikaan maan keskiarvon alapuolella. Kunnan kiinteistöveroprosentit pidettiin ennallaan ja ne ovat kauttaaltaan maan keskiarvoa matalammat. Veronkevennyksen vaikutukset ovat kunnalle noin 150 000 euroa, ja keskituloisella palkansaajalla vuotuiset tuloverot kevenevät tästä johtuen noin 150 eurolla.

Vuoden 2020 verotulokertymäksi arvioidaan kunnan talousarviossa n. 9 miljoonaa euroa. Verotulojen arvioinnissa on kuitenkin lähdetty siitä, että ne on arvioitu Kuntaliiton veroennustetta selvästi pessimistisemmin. Mikäli vuoden 2019 väestövähennemä toteutuu alkuvuoden kaltaisena, niin tämä tulee vaikuttamaan tilitettäviin veroihin vuonna 2020, sillä tilityksien jako-osuudet määräytyvät osin väestömuutosten ja osin veroprosenttimuutosten perusteella. Lopulliset verokertymät selviävät kuitenkin vasta myöhemmin, ja pääsääntöisesti Puumalan lopullinen verokertymä (ns. oikaisutilitys) on ollut ennakkotilityksiä positiivisempi, johtuen siis väestömuutoksen indikoimaa arviota positiivisemmasta verotulokehityksestä.

Valtionosuuksien osalta talousarvion laadinnassa on käytetty Kuntaliiton lokakuussa 2019 laatimaa laskelmaa. Valtionosuudet kasvavat vuoden 2019 ennakkollisesta valtionosuusmäärästä noin 260 000 eurolla ja vuoden 2019 budjettitasosta jopa noin 450 000 eurolla. On huomattava, että

valtionosuuksien lisäksi myös menot tulevat kasvamaan, johtuen esim. lomarahaleikkauksen päättymisestä, joka tuo kustannusvaikutuksia jo vuodelle 2019.

Essoten talousarvioluonnoksen mukaan Puumalan jäsenkuntalaskutus on tulevana vuonna noin 10,0 miljoonaa euroa. Arvio on varsin optimistinen, ja kunnan omassa talousarviossa menotasoksi on budjetoitu 10,6 miljoonaa euroa. Kuntien lopulliset maksusuudet määräytyvät tilikauden lopun tasauserässä.

Vuoden 2020 henkilöstömenoihin tulee vaikuttamaan olennaisesti kunta-alan palkkaratkaisu. Talousarvion laadinnassa on palkkamenoihin budjetoitu 2,2 prosentin yleiskorotus. Mm. eläköitymisistä johtuen kunnan palkkamenojen on kuitenkin arvioitu pienentyvän.

Kunnan toimintakatteeksi on budjetoitu -16,8 miljoonaa euroa, mikä on noin 1,9 miljoonaa euroa enemmän kuin vuoden 2018 tilinpäätöksessä.

Kunnan vuosikatteen arvioidaan olevan noin 625 000 euroa ja tilikauden tuloksen jäävän poistojen jälkeen noin 17 000 euroa positiiviseksi.

Kunnan nettoinvestointien taso tulisi olemaan reilut 1,3 miljoonaa euroa, mikä olisi toteutuessaan toiseksi eniten tällä vuosituhannella. Vuoden 2020 bruttoinvestointien arvioidaan olevan noin 1,5 miljoonaa euroa, joista suurimmat investoinnit ovat osallistuminen Lintusalontien perusparannukseen (300 te), urheilukentän peruskorjaus (300 te) sekä Kotiniemen katujen parannus (150 te). Satama-alueelle on budjetoitu noin 100 000 euron uusinvestoinnit, joilla rahoitettaisiin erityisesti laiturikapasiteetin laajennus. Taajaman osalta on valmistauduttu kehittämään linja-autoaseman aluetta, vastaamaan sähköautojen nopeaan kasvamiseen toteuttamalla latausasema ja uusimalla valaistusta led-tekniikkaan.

Taloussuunnitelmavuosien osalta merkittävimpiä jo tiedossa olevia investointeja tulisi olemaan Kenttätien perusparannus sekä mahdollinen palvelukeskuksen saneeraus, jonka suunnittelun on määrä toteutua v. 2020.

Talousarviovuoden 2020 investoinnit ylittävät vuosikatteen 720 000 eurolla. Rahoitusvarallisuuden ansiosta erotus ei edellytä lainanottoa. Tulevana vuonna kunnan lainakantaa pystytään lyhentämään lyhennysohjelmien mukaisesti noin 300 000 eurolla ja lainakanta tulee olemaan vuoden 2020 lopussa 300 000 euroa, joka muodostuu kahdesta Kuntarahoitukselta nostetusta lainasta. Toisen viimeinen eräpäivä on vuonna 2021 ja toisen vuonna 2023.

Talousarvion 2020 ja taloussuunnitelman 2020–2022 perustelut

Vuoden 2020 talousarvio ja -suunnitelma perustuvat seuraaviin valtuuston hyväksymiin veroprosentteihin, jotka ovat:

Kunnallisvero:	19,50
Yleinen kiinteistövero:	0,95
Vakituisten asuntojen vero:	0,48
Muiden kuin vakituisten asuntojen vero:	1,08

Verotulojen kertymä on arvioitu talousarvioon ja -suunnitelmaan Kuntaliiton laatiman veroennustekehikon pohjalta, mutta noin 300 000 euroa pessimistisemmin.

Valtionosuuksien arvio perustuu Kuntaliiton lokakuussa antamaan ennakkotietoon. Valtionosuuksia kasvattavat valtakunnalliset muutokset, esimerkiksi lomarahojen palautuminen aiemmalle tasolle, lakisääteinen kustannustenjaon tarkistus, indeksikorotus ja veromenetysten kompensatio. Valtionosuuksia vähentää puolestaan kunnan saaman verotulotasauksen vähentyminen noin 130 000 eurolla. Veromenetysten kompensatiot kirjataan vuodesta 2020 lähtien erilliselle tilille erotukseksi muista valtionosuuksista.

Talousarvion laadinta on tehty kunnanhallituksen hyväksymän laadintaohjeen pohjalta. Talousarvion toimintakate on n. 350 000 euroa laadintaohjetta heikompi, mikä johtuu ennen kaikkea raamia korkeammasta määrärahasosta sosiaali- ja terveystaloudissa.

Taloussuunnitelmavuosille ei ole vielä tiedossa menoihin tai tuloihin vaikuttavia muutoksia, joten suunnitelmavuodet on esitetty vuoden 2020 talousarvion tasossa niin tulojen kuin menojenkin osalta. Investointien osalta on suunnitelmavuosille merkattu merkittävimmät tiedossa olevat investoinnit. Näiden lisäksi tulevaisuuden investointitarpeita voivat tuoda lisää mm. Pistohiekan matkailualueen kehittyminen ja Kanttorilanrannan asuinalueen kunnallistekniikka.

Vuoden 2020 talousarviossa toimintakate on noin 700 000 heikompi kuin vuoden 2019 budjetissa. Pääosin muutos johtuu siitä, että talousarviossa on varauduttu ESSOTE:n jäsenkuntalaskutuksen reiluun kasvuun.

Henkilöstökuluihin on arvioitu 2,2 prosentin yleiskorotus palkkoihin. Lisäksi henkilöstökuluissa on tiedossa olevat muutoksen henkilöstön lukumäärässä. Sivukulut ja eläkemenoperusteiset maksut perustuvat KEVA:n ohjeistukseen.

Hallintopalvelujen toimialalla ESSOTE:n maksuosuuden lisäksi näkyvät pienempinä muutoksina muun muassa osallistuvan budjetoinnin pilotointi (15 000 euroa) ja digineuvontatoiminnan käynnistäminen.

Hyvinvointipalvelujen osalta talousarvio ei sisällä merkittäviä toiminnallisia muutoksia verrattuna vuoteen 2019. Tulojen osalta on budjetissa huomioitu varhaiskasvatusmaksujen poistaminen kokonaan v. 2020 alusta.

Teknisellä toimialalla erityisesti tuottoja on budjetoitu selvästi vuotta 2019 vähemmän, erityisesti ateriamaksutuloja on arvioitu tulevan selvästi aiempaa vähemmän.

Kunnan lainakannan määrän arvioidaan maksuohjelmien mukaisesti vähentyvän v. 2020 lopussa 300 000 euroon. Kunnan kassaviljäämän vuoksi uusien lainojen nostaminen ei ole talousarviovuonna tarpeellista ja vanhoja lainoja lyhennetään hieman yli 300 000 eurolla. Korkokulujen on määrä pienentyä hieman alle 10 000 eurolla.

Tavanomaista korkeamman investointitason vuoksi kunnan rahavarojen heikennys olisi tilikaudella noin miljoona euroa, mikäli vuosikate toteutuu budjetoidun mukaisesti.

Kuntalain tarkoittamia tilivelvollisia ovat mm. kunnanhallituksen ja lautakuntien jäsenet, kunnanjohtaja, toimialajohtajat ja vastuualueiden vastuuhenkilöt. Tilivelvollisuus merkitsee sitä, että viranhaltijan toiminta tulee valtuuston arvioitavaksi, viranhaltijaan voidaan kohdistaa tilintarkastuskertomuksessa muistutus ja viranhaltijalle voidaan myöntää vastuuvapaus.

VUODEN 2020 TALOUSARVION TÄYTÄNTÖÖNPANO-OHJE

Käyttösuunnitelmat

Kunnanhallituksen ja lautakuntien tulee hyväksyä hallintosäännön mukaisesti käyttösuunnitelma talousarvion täytäntöönpanoa varten.

Hankinnat

Kaikki hankinnat tulee tehdä mahdollisimman edullisesti ja hankintaohjeen mukaisesti. Hankintalain mukaiset hankintojen kansalliset kynnysarvot ovat seuraavanlaiset: tavaran ja palvelujen hankinta 60 000 €, sosiaali- ja terveydenhuollon palveluhankinnat 400 000 € ja rakennusurakat 150 000 €. Kansalliset kynnysarvot alittaviin hankintoihin ei sovelleta hankintalakia.

Hankintaohjeita tulee noudattaa myös investointiosan hankinnoissa. Investointiosaan kirjattavan irtaimen omaisuuden hankinta-arvo on 10 000 euroa. Yli 5 000 euron arvoisesta hankinnasta tulee tehdä kirjallinen viranhaltijapäätös.

Laskujen hyväksyminen ja asiatarkastus

Hallintokuntien on vuosittain nimettävä, ketkä henkilöt ovat oikeutettuja hyväksymään niiden laskuja ja muita menotositteita. Hyväksyjien tulee olla esimiesasemassa.

Laskun ja menotositteen hyväksyjä vastaa laskun oikeellisuudesta sekä siitä, että laskun maksamiselle on olemassa tarvittavat määrärahat.

Laskun asiatarkastajan tehtävä on tarkastaa, että laskua vastaava palvelu tai tavara on toimitettu. Laskujen ripeä käsittely tulee turvata myös loma-aikoina.

Hyväksyjänä ei voi olla henkilö, joka asiatarkastaa laskun. Alainen ei voi hyväksyä esimiehensä laskuja eikä kukaan omia laskujaan.

Tulojen perintä

Kunnalle tulevat tulot on laskutettava viipymättä, kun peruste laskuttamiseen on syntynyt. Samoin kuukausittain tehtävät toistuvaislaskutukset on suoritettava mahdollisimman nopeasti. Myös loma-aikoina on huolehdittava laskutuksen oikea-aikaisuus.

Laskuttajien ja hallintokunnan vastuuhenkilöiden on seurattava tulojen kertymistä. Perinnässä noudatetaan kunnanhallituksen hyväksymää ohjeistusta.

Hallintokuntien vastuuhenkilöiden on huolehdittava myös siitä, että kunnalle haetaan kaikki mahdolliset tuet ja avustukset.

Henkilöstöasiat

Kunnanjohtajalta tulee kysyä täyttölupa jokaista vakituista ja yli 6 kk:n määräaikaista rekrytointia varten. Kunnanjohtaja voi myöntää luvan esimerkiksi sähköpostitse tai muuten kirjallisesti. (KH 19.06.2017,121§)

Sijaisten palkkaamisessa on käytettävä harkintaa. Siinä tapauksessa, että ilman sijaista palvelutuotanto kärsisi, on sijaisen palkkaaminen mahdollista. Enintään kolmen päivän poissaolot on pääsääntöisesti hoidettava oman toimen ohella, jos se on vain mahdollista. Näissäkin tapauksissa on aina ehdottomasti käytettävä tarkkaa harkintaa ja ensisijaisesti sijaisuus on pyrittävä hoitamaan ilman sijaisen palkkaamista. Palkkauspäätöksen tekijän on kuitenkin aina varmistettava, että sijaisen palkkaaminen ei vaaranna määrärahojen riittävyyttä.

Talousarvion sitovuus ja seuranta

Talousarvio rakentuu bruttoperiaatteelle eli menoja ja tuloja käsitellään erikseen. Talousarvion käyttötalousosassa valtuustoon nähden sitovia ovat ulkoiset menomäärärahat ja tuloerät.

Investointiosa on valtuustoon nähden sitova investointikohteittain. Määrärahalle vahvistettu sitova tulostavoite on myös määrärahan käyttäjää sitova.

Talousarvion ja sen tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan kunnanhallitukselle ja valtuustolle vuosikolmannesraporteissa 30.4 ja 31.8 tilanteissa sekä toimintakertomuksessa.

Työllistäminen

Talousarvioon on varattu määräraha pitkäaikaistyöttömien lisäpalkkatuen myöntämiseksi, jolla voidaan edesauttaa yli vuoden työttöminä olleiden työllistymistä. Lisäksi talousarviossa on varattu 100 000 euroa työllistämisperusteisiin palkkamenoihin. Myös muita aktiivisia työllistämistoimia tulee suorittaa määrärahojen puitteissa.

Tavoitteet konserniyhtiöille

KOY Puumalan vuokratalot: Yhtiön liikevaihto kasvaa tai pysyy vakaana ja asuntojen täyttöastetta seurataan säännöllisesti.

As Oy Keskitalo: Yhtiön talous pysyy tasapainossa.

KUNNAN HENKILÖSTÖ

HENKILÖTYÖVUODET	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Hallintopalvelut	13,16	13,45	14,8	14,8	14,8
Hyvinvointipalvelut	42,99	42,87	41,2	41,2	41,2
Tekniset palvelut	33,55	32,26	32,10	32,10	32,10
YHTEENSÄ	89,70	88,58	88,1	88,1	88,1

Hallintopalvelujen lukuihin vuosille 2019-2022 sisältyy työllistettäviä 5 henkilötyövuotta.

KUNTASTRATEGIA VUOSILLE 2018-2025

**Visiomme**

Saaristokunta Puumala 2025 on **uuden työn ja rohkeiden ratkaisujen** kunta, joka on hyvinvoivien ihmisten koti Saimaalla

Arvomme

Asiakslähtöisyys
Avoimuus
Positiivisuus
Tasa-arvoisuus
Yhteistyökykyisyys

Kuntastrategian toteutumisen mittarit

SAIMAA	TAVOITETASO VUODELLE 2025	SEURANTA
Vierasvenesataman kävijämäärä (yöpymiset)	2500	
Pistohiekka	Alueella on laadukasta matkailutoimintaa	
Puumalan saaristoreitin lauttaylitykset	Yli 4000/vuosi	
Liikennevilkkaus Puumalan taajamassa kasvaa	Enemmistöllä tilastointiviikoista kehitys positiivinen verrattuna v. 2017	
Loma-asuntojen lukumäärä	Yli 3900 (v. 2018: 3820)	

YRITTÄJYYS**TAVOITETASO VUODELLE 2025 SEURANTA**

Yksityisten työpaikkojen lukumäärä	Positiivinen kehitys	
Työttömyysaste	Alle 9 %	
Työllisten määrä	Kehitys parempi kuin maakunnassa keskimäärin	
Työpaikkojen määrä	Kehitys parempi kuin maakunnassa keskimäärin	
Aloittaneiden yritysten lukumäärä/vuosi	Yli 10	
Aloittaneiden ja lopettaneiden yritysten nettomuutos / vuosi	Positiivinen	

LAPSIPERHEET**TAVOITETASO VUODELLE 2025 SEURANTA**

Alle 15-vuotiaiden muuttoliike	Positiivinen	
Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17-24-vuotiaat nuoret	Alle koko maan keskiarvon.	
Lapsiperheiden osuus perheistä kasvaa	v. 2018: 19,4	

HYVINVOINTI**TAVOITETASO VUODELLE 2025 SEURANTA**

Sairastavuusindeksi (ikävakioitu)	Laskeva	
Kotona itsenäisesti asuvat yli 75-vuotiaat	Yli 92 %	
Menetetyt elinvuodet (PYLL), kaikki kuolemansyyt ikävälillä 0-80 v. /100 000 vastaavanikäistä	Alle 6500	

LAATUASUMINEN**TAVOITETASO VUODELLE 2025 SEURANTA**

Sähköisten lupahakemusten lukumäärä	90 % luvista haetaan sähköisesti	
Kunnan tonttivaranto	Omarantaisia tontteja on luovutusvalmiina	
Uusien loma-asuntojen ja vakituisten asuntojen rakennusluvut	Etelä-Savon maaseutukuntien kärjessä	
Ahtaasti asuvat lapsiasuntokunnat, %	Alle 25 % (v. 2018: 29,7 %)	
Muuttoliike (maan sisäinen+maahanmuutto)	Positiivinen	

TOIMIALOJEN KÄRKITAVOITTEET JA -TOIMENPITEET VUODELLE 2020

Hallintopalvelujen toimiala	Hyvinvointipalvelujen toimiala	Teknisten palvelujen toimiala
Erityisesti ikäihmisille suunnatun digineuvonnan käynnistäminen.	Saimaa Geopark -kohteiden ja Saimaan kulttuuriperinnön tunnettavuuden nostaminen tutustumalla kohteisiin sekä järjestämällä tapahtumia, näyttelyitä, luentoja ja opaskoulutuksia.	Rakennusjärjestyksen uusiminen.
Talvimatkailuhankkeen käynnistäminen yhdessä alueen matkailuyritysten kanssa.	Kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen liikunnalliseen toimintakulttuuriin panostamalla, kuntalaisten liikuntaa tukemalla, monipuolisella kulttuuritarjonnalla sekä esteettömyyteen panostamalla.	Liikenneturvallisuussuunnitelman kiireellisyyssluokan 1 toimenpiteiden toteutus.
Puumalan keskustan elävöittämistoimet osana sataman ja keskustan kehittämissuunnitelman laadintaa.	Lapsen oikeuksien tunnetuksi tekeminen sekä kuntalaisille että lasten parissa työskenteleville järjestämällä koulutuksia ja tiedottamalla.	Kanttorilanrannan asemakaavan ja maankäyttösopimuksen solmiminen
Lapsiperheiden tukemiseen tarkoitetun Puumala-rahaston tai -säätiön perustaminen.	Lapsiystävällinen kunta -mallin kehittämissuunnitelman valmistuminen ja toteuttamisen aloittaminen.	Uudistetaan ylätorilta satamaan johtava portaikko ja siistitään alue.
Saimaan rengastien käynnistäminen (=lauttayhteys Lintusalo-Sarviniemi) yhdessä muiden Etelä-Saimaan ympäryskuntien kanssa.	Tilapäisen lastenhoitopalvelun käynnistäminen yhteistyössä MLL:n, 4H:n ja seurakunnan kanssa vuoden loppuun mennessä.	Kiinteistörekisterin saattaminen ajan tasalle kesällä 2019 tehdyn kartoituksen osalta.

<p>Sähköisten varausjärjestelmien laaja käyttöönotto (Norppa II, vierasvenepaikat, tori, urheiluhalli)</p>	<p>Syrjinnän ja yksinäisyyden torjuntaan panostaminen etsivässä nuorisotyössä, järjestämällä tapahtumia ja koulutuksia haja-asutusalueella sekä kehittämällä ikäihmisten etäyhteyspalveluja.</p>	<p>Esteettömyyskartoitus kaikkiin seniorikotien asuntoihin.</p>
<p>Osallistuvan budjetoinnin pilotointi 15 000 euron määrärahalta.</p>	<p>Kuntalaisten osallisuuden sekä heidän kohtaamisen ja kuulemisen vahvistaminen jatkuvalla asiakkaiden kuuntelemisella, järjestämällä kuulemistilaisuuksia, kyselyjä, teemapäiviä ja tapahtumia sekä keräämällä palautetta.</p>	<p>Sisäilma- ja korjausrakentamisluentojen järjestäminen yhdessä kansalaisopiston kanssa.</p>
<p>Kokeillaan kunnantalon aukioloa joka kuun ensimmäisenä lauantaina maaliskuusta lokakuuhun.</p>	<p>Henkilöstön hyvinvoinnin ja osaamisen vahvistaminen tukemalla hyvinvointia ja jaksamista, huolehtimalla työergonomiasta, ylläpitämällä ja kehittämällä osaamista sekä toiminnan ja oman työn jatkuvalla arvioinnilla.</p>	<p>Kotimaisen ja lähellä tuotetun ruoan osuuden seurannan käynnistäminen.</p>

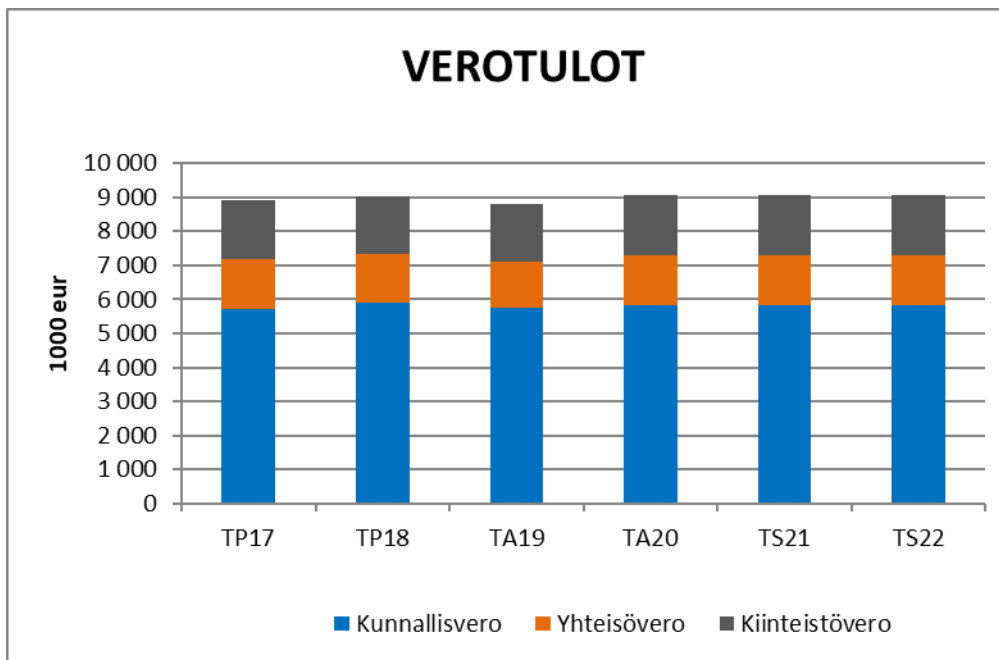
TALOUSARVIOLASKELMAT

TULOSLASKELMA					
ulkoiset+sisäiset					
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatuotot					
Myyntituotot	1 184 004	1 107 140	996 500	996 500	996 500
Maksutuotot	206 358	225 300	167 550	167 550	167 550
Tuet ja avustukset	271 405	184 994	133 215	133 215	133 215
Muut toimintatuotot	2 275 153	2 607 745	2 573 515	2 573 515	2 573 515
Toimintatuotot	3 936 920	4 125 179	3 870 780	3 870 780	3 870 780
Toimintakulut					
<i>Henkilöstökulut</i>					
Palkat ja palkkiot	-3 134 275	-3 267 655	-3 189 540	-3 189 540	-3 189 540
<i>Henkilösivukulut</i>					
Eläkekulut	-954 456	-981 428	-981 140	-981 140	-981 140
Muut henkilösivukulut	-90 265	-114 246	-102 430	-102 430	-102 430
Asiakaspalvelujen ostot	-10 103 453	-10 827 290	-11 252 980	-11 252 980	-11 252 980
Muiden palvelujen ostot	-2 475 814	-2 534 885	-2 678 780	-2 678 780	-2 678 780
Aineet, tarvikk. ja tav.	-1 018 385	-1 090 810	-1 108 335	-1 108 335	-1 108 335
Avustukset	-280 206	-359 600	-318 850	-318 850	-318 850
Muut toimintakulut	-831 758	-1 094 990	-1 071 410	-1 071 410	-1 071 410
Toimintakulut	-18 888 612	-20 270 904	-20 703 465	-20 703 465	-20 703 465
TOIMINTAKATE	-14 951 692	-16 145 725	-16 832 685	-16 832 685	-16 832 685
Verotulot	9 036 355	8 810 000	9 050 000	9 050 000	9 050 000
Valtionosuudet	8 256 918	7 946 000	8 385 000	8 385 000	8 385 000
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	8 922	12 000	8 000	8 000	8 000
Muut rahoitustuotot	39 155	30 850	31 000	31 000	31 000
Korkokulut	-29 610	-35 000	-12 000	-12 000	-12 000
Muut rahoituskulut	-24 333	-3 750	-3 750	-3 750	-3 750
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 866	4 100	23 250	23 250	23 250
Rahoitus netto	17 287 407	16 760 100	17 458 250	17 458 250	17 458 250
VUOSIKATE	2 335 715	614 375	625 565	625 565	625 565
Poistot					
Suunnitelman muk. poistot	-628 863	-590 715	-608 160	-585 100	-562 170
Arvon alentumiset					
Satunnaiset tuotot ja kulut					
TILIKAUDEN TULOS	1 706 852	23 660	17 405	40 465	63 395
Tilikauden yli-/alijäämä	1 706 852	23 660	17 405	40 465	63 395
Sisäiset erät	1 288 003	1 562 275	1 590 205	1 590 205	1 590 205

TULOSLASKELMA					
ulkoiset					
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatuotot					
Myyntituotot	1 184 004	1 107 140	996 500	996 500	996 500
Maksutuotot	206 358	225 300	167 550	167 550	167 550
Tuet ja avustukset	271 405	184 994	133 215	133 215	133 215
Muut toimintatuotot	987 149	1 045 470	983 310	983 310	983 310
Toimintatuotot	2 648 916	2 562 904	2 280 575	2 280 575	2 280 575
Toimintakulut					
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-3 134 275	-3 267 655	-3 189 540	-3 189 540	-3 189 540
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-954 456	-981 428	-981 140	-981 140	-981 140
Muut henkilösivukulut	-90 265	-114 246	-102 430	-102 430	-102 430
Asiakaspalvelujen ostot	-10 103 453	-10 827 290	-11 252 980	-11 252 980	-11 252 980
Muiden palvelujen ostot	-1 816 855	-1 875 590	-1 968 385	-1 968 385	-1 968 385
Aineet, tarvikk. ja tavarat	-1 018 385	-1 090 810	-1 108 335	-1 108 335	-1 108 335
Avustukset	-280 206	-359 600	-318 850	-318 850	-318 850
Vuokrat	-187 631	-192 010	-190 600	-190 600	-190 600
Muut toimintakulut	-15 083		-1 000	-1 000	-1 000
Toimintakulut	-17 600 609	-18 708 629	-19 113 260	-19 113 260	-19 113 260
TOIMINTAKATE	-14 951 693	-16 145 725	-16 832 685	-16 832 685	-16 832 685
Verotulot	9 036 355	8 810 000	9 050 000	9 050 000	9 050 000
Valtionosuudet	8 256 918	7 946 000	8 385 000	8 385 000	8 385 000
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	8 922	12 000	8 000	8 000	8 000
Muut rahoitustuotot	39 156	30 850	31 000	31 000	31 000
Korkokulut	-29 610	-35 000	-12 000	-12 000	-12 000
Muut rahoituskulut	-24 333	-3 750	-3 750	-3 750	-3 750
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 865	4 100	23 250	23 250	23 250
Rahoitus netto	17 287 408	16 760 100	17 458 250	17 458 250	17 458 250
VUOSIKATE	2 335 715	614 375	625 565	625 565	625 565
Poistot					
Suunn. muk. poistot	-628 863	-590 715	-608 160	-585 100	-562 170
Satunnaiset erät					
TILIKAUDEN TULOS	1 706 852	23 660	17 405	40 465	63 395
Tilikauden yli-/alijäämä	1 706 852	23 660	17 405	40 465	63 395

RAHOITUSLASKELMA					
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
<u>Toiminnan rahavirta</u>	2 335 715	614 375	625 565	625 565	625 565
Vuosikate	2 335 715	614 375	625 565	625 565	625 565
Satunnaiset erät					
Tulorah. korjauuserät					
<u>Investointien rahavirta</u>	-613 887	-885 000	-1 345 000	-980 000	-750 000
Investointimenot	-649 887	-930 000	-1 485 000	-980 000	-750 000
Rahoitusosuudet	36 000	45 000	140 000		
Investointien myynti					
Pys.vast. luovutustulot					
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 721 828	-270 625	-719 435	-354 435	-124 435
<u>Rahoituksen rahavirta</u>					
Antolain. muutokset					
Antolainojen vähennys					
Lainakannan muutokset					
Pitkäaik. lainojen väh.	-540 000	-475 000	-312 500	-200 000	-50 000
Pitkäaik. lainojen lisäys					
Lyhytaik.lainojen muutos					
Muut maksuvalm. muutok.					
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-628				
Vaihto-omais. muutos	-297				
Saamisten muutos	615 114				
Korott. velkojen muutos	-107 682				
Rahoituksen rahavirta	-33 493	-475 000	-312 500	-200 000	-50 000
Rahavarojen muutos	1 688 335	-745 625	-1 031 935	-554 435	-174 435

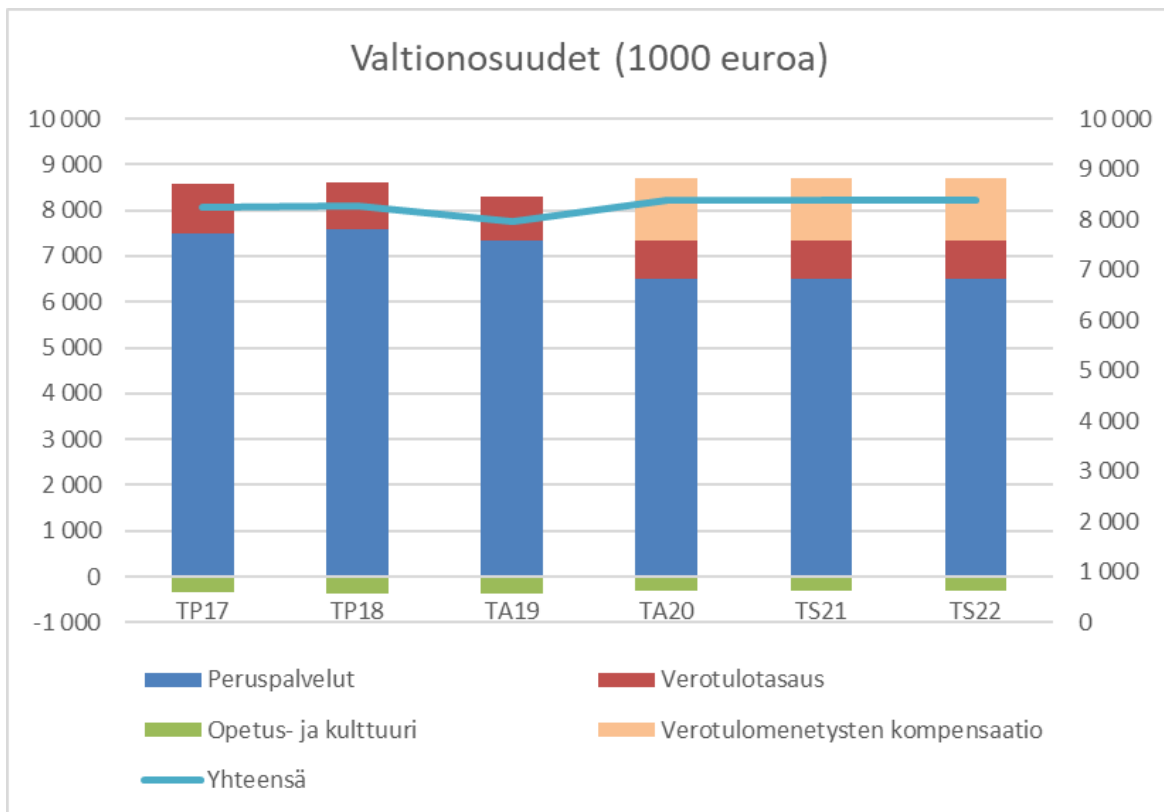
VEROTULOT						
1000 eur						
	TP17	TP18	TA19	TA20	TS21	TS22
Kunnallisvero	5 724	5 888	5 750	5 840	5 840	5 840
Yhteisövero	1 470	1 428	1 350	1 460	1 460	1 460
Kiinteistövero	1 726	1 720	1 710	1 750	1 750	1 750
Yhteensä	8 920	9 036	8 810	9 050	9 050	9 050



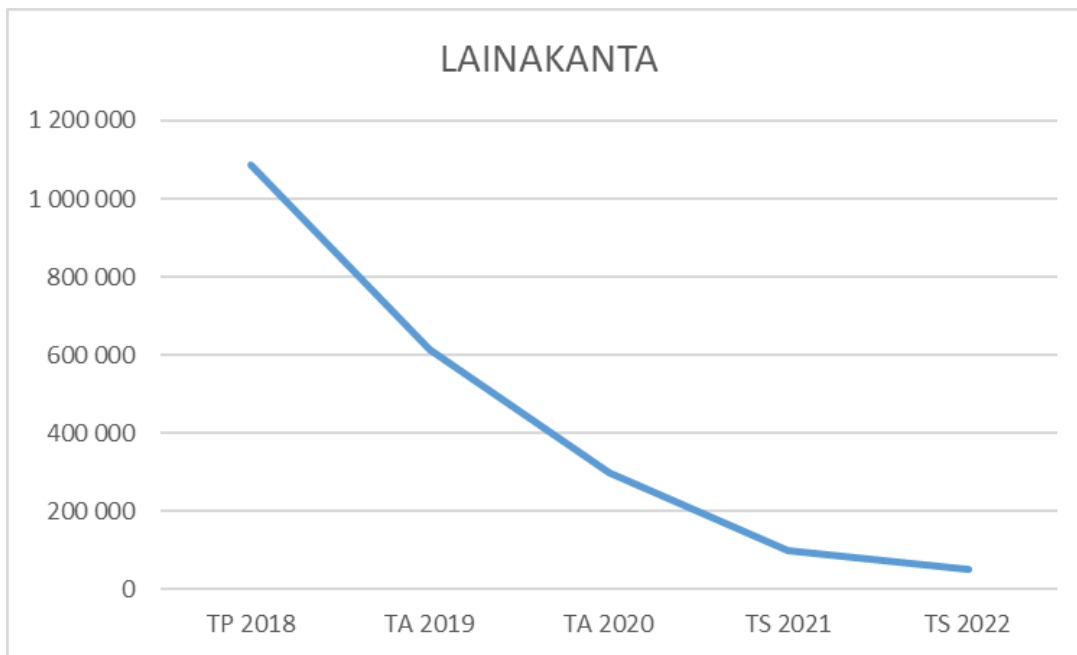
VALTIONOSUUDET

1000 eur

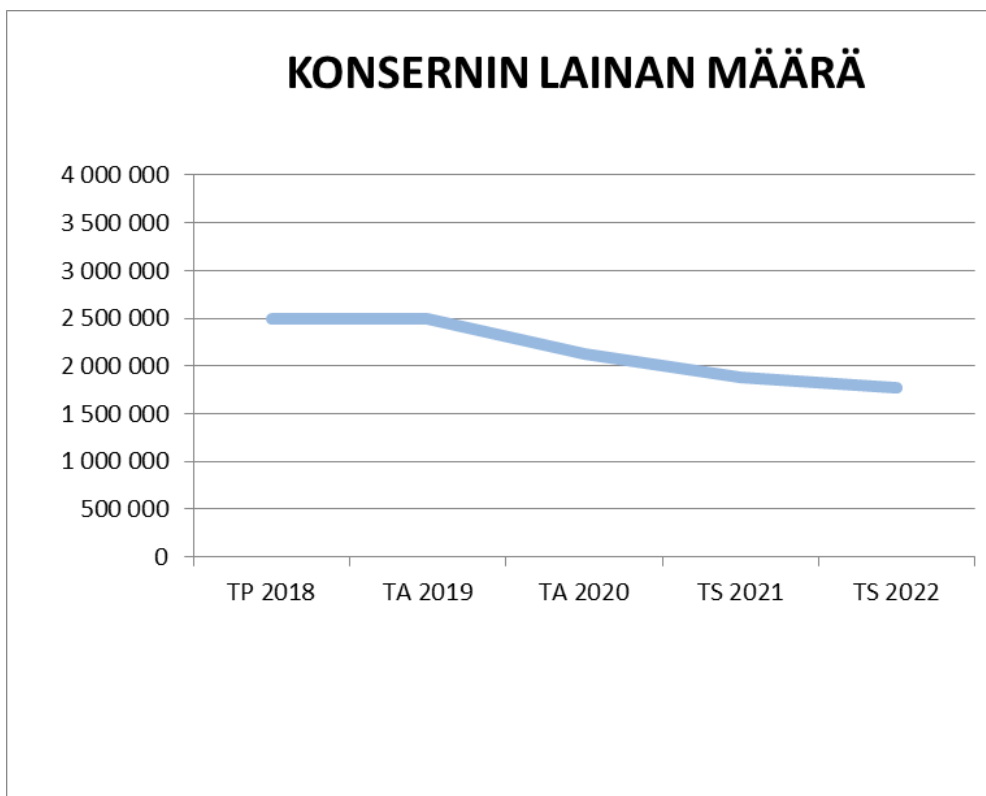
	TP17	TP18	TA19	TA20	TS21	TS22
Peruspalvelut	7 505	7 571	7 351	6 500	6 500	6 500
Verotulotasaus	1 086	1 041	951	840	840	840
Opetus- ja kulttuuri	-347	-356	-356	-320	-320	-320
Verotulomenetysten kompensatio				1 365	1 365	1 365
Yhteensä	8 244	8 256	7 946	8 385	8 385	8 385



LAINAKANTA					
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Lainat	1 087 500	612 500	300 000	100 000	50 000
Laina/asukas	495	277	138	46	23
Asukkaita	2 196	2 208	2 180	2 180	2 180

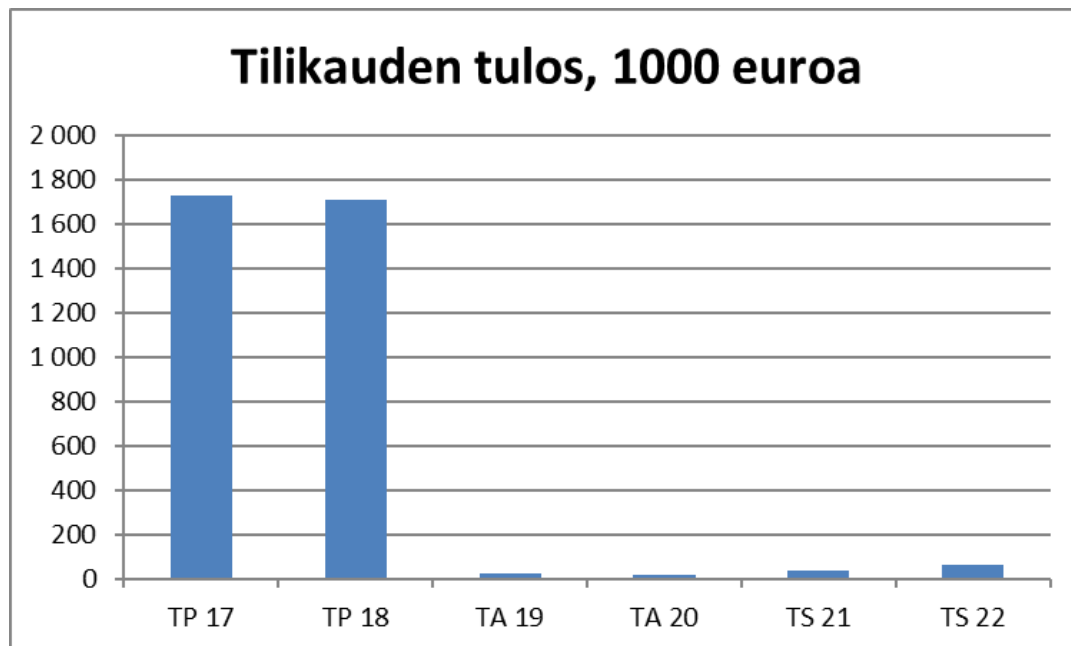


KONSERNIN LAINAN MÄÄRÄ					
Puumalan kunta ja Kiint. Oy Vuokratatlot, ei kuntayhtymiä					
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Lainat	2 495 662	2 489 536	2 131 288	1 879 414	1 777 540
Laina/asukas	1 136	1 128	978	862	815
	2 196	2 208	2 180	2 180	2 180

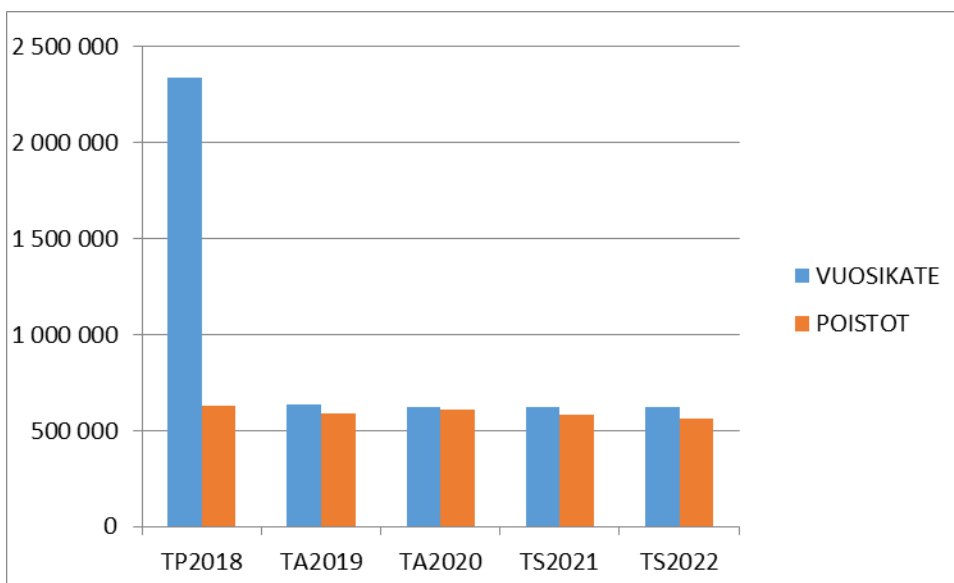


TALOUSSUUNNITELMA 2020-2022

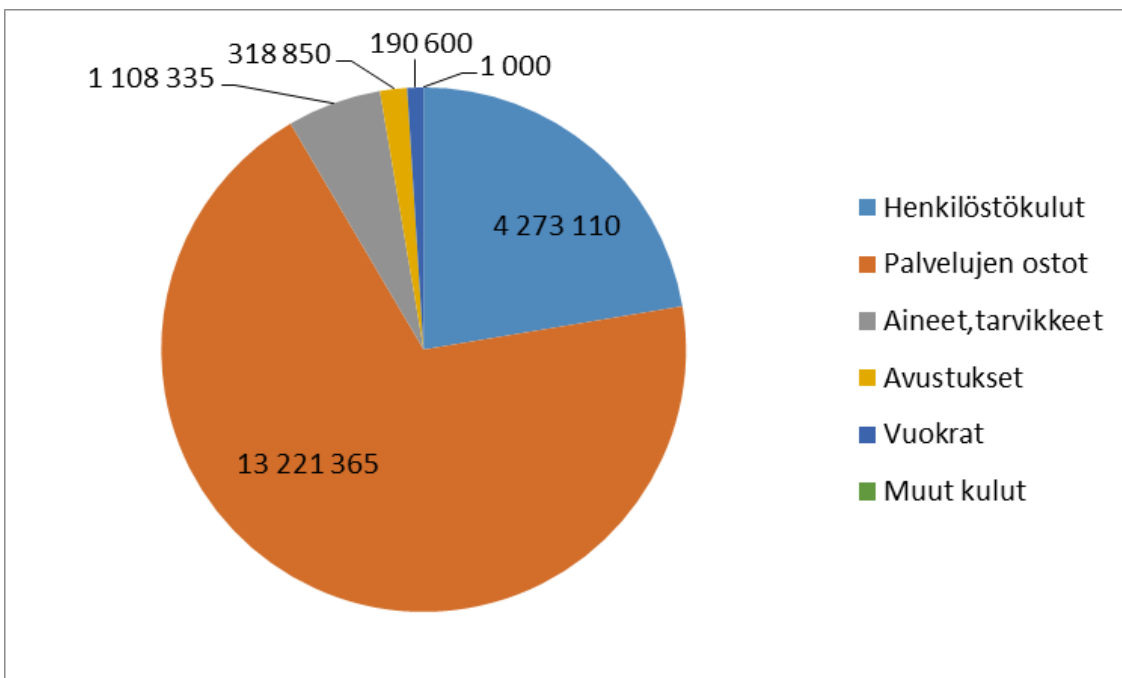
TALOUSSUUNNITELMA 2020-2022						
	TP 17	TP 18	TA 19	TA 20	TS 21	TS 22
	1000 €	1000 €	1000 €	1000 €	1000 €	1000 €
Toimintakate	-14 916	-14 952	-16 146	-16 833	-16 833	-16 833
Verotulot	8 920	9 036	8 810	9 050	9 050	9 050
Valtionosuudet	8 244	8 257	7 946	8 385	8 385	8 385
Rahoitustuotot/kulut	89	-6	4	23	23	23
Vuosikate	2 337	2 335	614	625	625	625
Poistot	-608	-629	-591	-608	-585	-562
Satunnaiset erät						
Arvonlennukset						
Tulos	1 729	1 706	23	17	40	63
Varaukset						
Ali-/ylijäämä	1 729	1 706	23	17	40	63
Kumul. ylijäämä	6 057	7 763	7 786	7 803	7 843	7 906



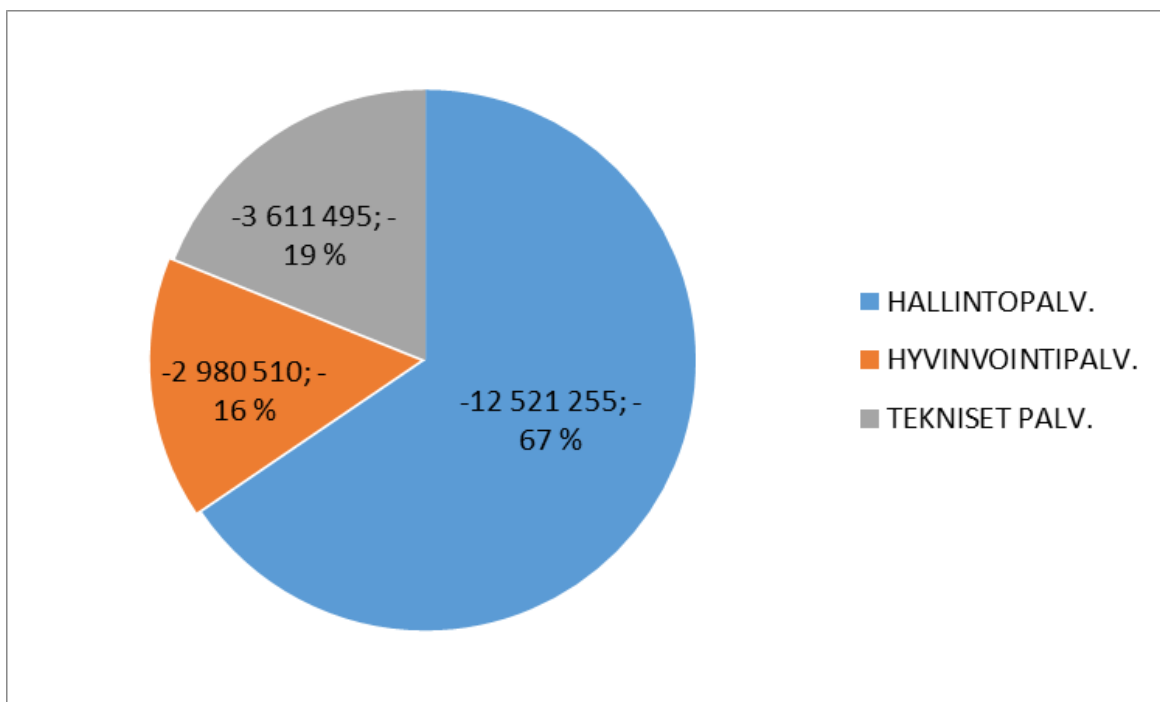
VUOSIKATE/POISTOT					
	TP2018	TA2019	TA2020	TS2021	TS2022
VUOSIKATE	2 335 715	638 165	625 565	625 565	625 565
POISTOT	628 863	590 715	608 160	585 100	562 170
NETTO	1 706 852	47 450	17 405	40 465	63 395



TOIMINTAKULUT (ulkoiset)					
	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Henkilöstökulut	4 178 996	4 363 329	4 273 110	4 273 110	4 273 110
Palvelujen ostot	11 920 308	12 702 880	13 221 365	13 221 365	13 221 365
Aineet,tarvikkeet	1 018 385	1 090 810	1 108 335	1 108 335	1 108 335
Avustukset	280 206	359 600	318 850	318 850	318 850
Vuokrat	187 631	192 010	190 600	190 600	190 600
Muut kulut	15 083		1 000	1 000	1 000
YHTEENSÄ	17 600 609	18 708 629	19 113 260	19 113 260	19 113 260



KÄYTTÖTALouden MENOT JA TULOT TA 2020				
(ulkoiset)				
	HALLINTOPALV.	HYVINVOINTIPALV.	TEKNISET PALV.	YHTEENSÄ
Menot	-12 521 255	-2 980 510	-3 611 495	-19 113 260
Tulot	324 100	161 435	1 795 040	2 280 575
Nettomenot	-12 197 155	-2 819 075	-1 816 455	-16 832 685



KÄYTTÖTALOUSOSA

Taulukkojen vasemmassa yläkulmassa on mainittu viranhaltija, joka vastaa toimialan tai vastualueiden taloudesta ja tavoitteiden toteutumisesta.

KRIITTISET TUNNUSLUVUT	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	4 154 852	3 936 920	4 125 179	3 870 780	3 870 780	3 870 780
Toimintamenot	-19 071 371	-18 888 612	-20 270 904	-20 703 465	-20 703 465	-20 703 465
TOIMINTAKATE	-14 916 519	-14 951 692	-16 145 725	-16 832 685	-16 832 685	-16 832 685
<i>Toimintakate euroa/asukas</i>	-6 745	-6 809	-7 312	-7 721	-7 721	-7 721
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	2 471 000	2 648 916	2 562 904	2 280 575	2 280 575	2 280 575
Toimintamenot	-17 387 520	-17 600 609	-18 708 629	-19 113 260	-19 113 260	-19 113 260
TOIMINTAKATE	-14 916 520	-14 951 692	-16 145 725	-16 832 685	-16 832 685	-16 832 685

HALLINTOPALVELUIDEN TOIMIALA

Hallintopalveluiden toimiala yhteensä

Kunnanjohtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	551 497	530 887	518 669	404 195	404 195	404 195
Toimintamenot	-11 297 578	-11 358 439	-12 342 121	-12 825 325	-12 825 325	-12 825 325
TOIMINTAKATE	-10 746 081	-10 827 552	-11 823 452	-12 421 130	-12 421 130	-12 421 130
<i>Toimintakate euroa/asukas</i>	-4 802	-4 931	-5 355	-5 698	-5 698	-5 698
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	497 125	467 902	424 314	324 100	324 100	324 100
Toimintamenot	-10 992 618	-11 142 390	-12 030 844	-12 521 255	-12 521 255	-12 521 255
TOIMINTAKATE	-10 495 493	-10 674 488	-11 606 530	-12 197 155	-12 197 155	-12 197 155

Keskusvaalilautakunta

Palvelusuunnitelma: Vuonna 2020 ei toimiteta vaaleja.

Keskusvaaliltk:n sihteeri	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	0	4 301	5 200			
Toimintamenot	-7 313	-5 784	-17 980			
TOIMINTAKATE	-7 313	-1 483	-12 780			
<i>Toimintakate euroa/asukas</i>	-3	-1	-5			
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	0	4 301	5 200			
Toimintamenot	-7 313	-5 784	-17 980			
TOIMINTAKATE	-7 313	-1 483	-12 780			

Kunnanvaltuusto

Palvelusuunnitelma: Kunnanvaltuusto käyttää kuntalain mukaisesti kunnan ylintä päätösvaltaa. Valtuustossa on 21 jäsentä, joista yksi toimii puheenjohtajana ja kaksi varapuheenjohtajina. Puheenjohtajisto valitaan kahdeksi kalenterivuodeksi kerrallaan.

Kunnanjohtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Valtuuston kokouksia	8	6	6	6	6	6
Käsitellyjä asioita	75	40	45	45	45	45
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	428	305	300	300	300	300
Toimintamenot	-50 031	-35 585	-53 708	-61 755	-61 755	-61 755
TOIMINTAKATE	-49 603	-35 280	-53 408	-61 455	-61 455	-61 455
Toimintakate euroa/asukas	-22	-16	-24	-28	-28	-28
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	428	305	300	300	300	300
Toimintamenot	-30 576	-23 435	-31 450	-40 305	-40 305	-40 305
TOIMINTAKATE	-30 148	-23 130	-31 150	-40 005	-40 005	-40 005

Tarkastuslautakunta

Palvelusuunnitelma: Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida kunnan toimintaa ja johtaa hallinnon ja talouden tarkastusta. Toimikausi on valtuustokausi.

TarkLa:n sihteeri	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-18 205	-15 326	-19 477	-19 155	-19 155	-19155
TOIMINTAKATE	-18 205	-15 326	-19 477	-19 155	-19 155	-19 155
<i>Toimintakate euroa/asukas</i>	-8	-7	-9	-9	-9	-9
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	0	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-17 710	-14 981	-18 410	-18 290	-18 290	-18290
TOIMINTAKATE	-17 710	-14 981	-18 410	-18 290	-18 290	-18 290

Kunnanhallitus

Palvelusuunnitelma: Kunnanhallitus johtaa kunnan toimintaa, hallintoa ja taloutta ja käyttää kunnan puhevaltaa kuntalain mukaisesti. Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa. Kunnanhallitus johtaa myös elinkeinopolitiikkaa, työllistämistoimintaa, saaristoalueiden kehittämistä, maankäytön suunnittelua, maapolitiikkaa, arkistotoimeja ja kuntayhteistyötä. Kunnanhallitus johtaa koko kuntakonsernin toimintaa. Kunnanhallitus toimii kunnan jäteviranomaisena. Toimikausi on vaalikausi.

Kunnanjohtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Kunnanhallituksen kokouksia	11	11	11	11		
Käsitellyjä asioita	202	169	160	180	180	180
Verotuskustannukset, euroa	51 072	55 345	55 000	50 000	50 000	50 000
Työttömyysaste, keskimäärin	11,7	10	9	9	9	9
Työmarkkinatuen kuntaosuus, euroa	154 309	93 000	170 000	100 000	100 000	100 000
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	63 625	67 344	35 500	35 500	35 500	35 500
Toimintamenot	-608 288	-591 478	-626 063	-589 540	-589 540	-589 540
TOIMINTAKATE	-544 663	-544 663	-590 563	-554 040	-554 040	-554 040
<i>Toimintakate euroa/asukas</i>	-246	-239	-267	-254	-254	-254
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	63 625	67 344	35 500	35 500	35 500	35 500
Toimintamenot	-598 134	-584 341	-613 180	-577 815	-577 815	-577 815
TOIMINTAKATE	-534 509	-516 995	-577 680	-542 315	-542 315	-542 315

Sosiaali- ja terveystalvet

Palvelusuunnitelma: Sosiaali- ja terveystalveten osalta jrjestämivastuu on Etelä-Savon sote-kuntayhtymällä, pois lukien ympäristöterveydenhuolto, jossa palveluista vastaa Sosteri. Vastuu palvelujen seurannasta, budjetoinnista ja ohjauksesta kuuluu kunnanhallitukselle. Kunnan tavoitteena on vaikuttaa ESSOTE:n toimintaan siten, että palvelujen saatavuus nykytasoisena jatkuu, uusia innovaatioita ja teknologiaa hyödynnetään myös paikallistasolla ja painopistettä viedään ennaltaehkäiseviin, matalan kynnyksen ja perustason palveluihin.

Kuntien perusterveydenhuollon ja sosiaalipalvelujen maksuosuudet laskutetaan kuukausittain kuntayhtymän valtuuston hyväksymään talousarvioon perustavana ennakkomaksuna. Erikoissairaanhoidon laskutus tapahtuu suoriteperusteisesti. Tilikauden päätyttyä suoritetaan tasausmaksu, joka muodostuu perussopimuksen mukaisten toteutuneiden maksuosuuksien ja ennakkomaksujen välisestä erotuksesta.

Kunnanjohtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Yli 75-vuotiaiden asukkaiden osuus koko väestöstä	16,7		17,0	18,3	19,7	21
Kotona asuvat yli 75-vuotiaat, %	92,4	91,8				
Alaikäiset joista tehty lastensuojeluilmoitus, %	6,3	8,4				
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	245 026	233 848	236 000	207 000	207 000	207 000
Toimintamenot	-9 841 330	-9 930 694	-10 725 275	-11 190 545	-11 190 545	-11 190 545
TOIMINTAKATE	-9 596 304	-9 596 304	-10 489 275	-10 983 545	-10 983 545	-10 983 545
Toimintakate euroa/asukas	-4 342	-4 415	-4 751	-5 038	-5 038	-5 038
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	245 026	233 848	236 000	207 000	207 000	207 000
Toimintamenot	-9 603 682	-9 755 971	-10 495 575	-10 960 845	-10 960 845	-10 960 845
TOIMINTAKATE	-9 358 656	-9 522 123	-10 259 575	-10 753 845	-10 753 845	-10 753 845

Hallinto- ja talouspalvelut

Palvelusuunnitelma: Vastuualueen tehtävänä on tuottaa hallinto-, talous-, atk- ja henkilöstöhallinnon palvelut koko kunnan ja tarvittaessa myös kuntakonsernin ja yhteistoimintakuntien käyttöön. Lisäksi tehtäviin kuuluu muun muassa kunnan yleisiasiakaspalvelu, arkistotoimen hoitaminen ja asiointipisteen ylläpito. Lisäksi hallinto- ja talouspalveluiden vastuulla on tietosuojasiat.

Hallintopäällikkö	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Lähetetyt myyntilaskut, kpl	7402	7245	7105	7280	7280	7280
... joista E-laskuja, %	19,4	19,6	22,52	30	30	30
Työterveyshuollon bruttokulut, euroa	30 667	38 693	36 000	42 000	42 000	42 000
Korkokulut, euroa	45 983	29 610	35 000	12 000	12 000	12 000
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	93 747	99 112	130 375	117 195	117 195	117 195
Toimintamenot	-363 455	-365 420	-442 993	-449 165	-449 165	-449 165
TOIMINTAKATE	-269 708	-269 708	-312 618	-331 970	-331 970	-331 970
Toimintakate euroa/asukas	-121	-122	-142	-152	-152	-152
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	39 375	36 127	36 020	37 100	37 100	37 100
Toimintamenot	-337 785	-350 111	-409 150	-420 315	-420 315	-420 315
TOIMINTAKATE	-298 410	-313 984	-373 130	-383 215	-383 215	-383 215

Elinvoimapalvelut

Palvelusuunnitelma: Elinvoimapalvelujen tehtävänä on edistää kunnan elinvoiman myönteistä kehitystä. Erityisesti vastuualueen toiminnassa korostuu vapaa-ajan asukkaiden huomioiminen kunnan toiminnassa. Tämän toteuttamiseksi vastuualueen tulee harjoittaa menestyksellistä elinkeinopolitiikkaa, ja huolehtia mm. seuraavista tehtävistä: maaseudun elinvoiman edistäminen, yleisen viihtyvyyden lisääminen, seudullinen maaseutuhallinto (Mikkelin kaupunki) ja maatalousyrittäjien palveleminen, matkailupalvelut ja -markkinointi sekä yleinen kuntamarkkinointi. Elinvoimapalvelujen tehtävänä on palvella Puumalassa sijaitsevia yrityksiä ja yrityksen perustamista suunnittelevia sekä houkutella kuntaan investointeja, yrityksiä ja matkailijoita. Elinvoimapalvelujen tehtäviin kuuluu kunnan joukkoliikenneolojen kehittäminen.

Kunnanjohtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Markkinointibudjetti €	27 200	27 200	27 000	32000	32000	32000
Perustetut yritykset	9	13	15	15	15	15
Yrityskanta	220	223	225	225	225	225
Asiointiliikenteen matkustajia/reitti	3,23	3,17	3,2	3,2	3,2	3,2
Tuettu maksullinen lomitus, päivien lkm	234	139	240	240	240	240
Saaristoreitin lauttaylytykset	1054	1600	2223	2400	2600	2800
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	148 671	125 977	114 294	44 200	44 200	44 200
Toimintamenot	-408 956	-414 152	-456 625	-515 165	-515 165	-515 165
TOIMINTAKATE	-260 285	-288 175	-342 331	-470 965	-470 965	-470 965
<i>Toimintakate euroa/asukas</i>	-118	-131	-156	-216	-216	-216
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	148 671	125 977	111 294	44 200	44 200	44 200
Toimintamenot	-397 418	-407 857	-445 099	-503 685	-503 685	-503 685
TOIMINTAKATE	-248 747	-248 745	-333 805	-459 485	-459 485	-459 485

HYVINVOINTIPALVELUJEN TOIMIALA

Hyvinvointipalvelujen toimiala yhteensä

palvelujohtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	239 859	266 761	184 990	180 195	180 195	180 195
Toimintamenot	-3 597 420	-3 522 096	-3 828 049	-3 840 615	-3 840 615	-3 840 615
TOIMINTAKATE	-3 357 561	-3 255 335	-3 643 059	-3 660 420	-3 660 420	-3 660 420
<i>Toimintakate euroa/asukas</i>	-1 519	-1 482	-1 650	-1 679	-1 679	-1 679
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	221 477	248 928	169 690	161 435	161 435	161 435
Toimintamenot	-2 841 346	-2 920 583	-3 071 265	-2 980 510	-2 980 510	-2 980 510
TOIMINTAKATE	-2 619 869	-2 671 655	-2 901 575	-2 819 075	-2 819 075	-2 819 075

Hyvinvointilautakunta

Palvelusuunnitelma: Hyvinvointilautakunta hallinnoi opetus-, varhaiskasvatus-, nuoriso-, liikunta-, aikuiskoulutus- sekä kirjasto- ja kulttuuripalveluja, koordinoi näiden toimintaa ja ohjaa niitä. Hyvinvointilautakunnan tehtävänä on myös edistää kuntalaisten hyvinvointia.

Palvelujohtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Hyvinvointilautakunnan kokouksia	5	7	7	6	6	6
Käsiteltyjä asioita	59	61	60	60	60	60
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	36	18	0			
Toimintamenot	-97 064	-115 767	-144 892	-117 490	-117 490	-117 490
TOIMINTAKATE	-97 028	-115 749	-144 892	-117 490	-117 490	-117 490
Toimintakate euroa/asukas	-44	-53	-66	-54	-54	-54
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	36	18	0			
Toimintamenot	-92 372	-112 500	-139 380	-112 520	-112 520	-112 520
TOIMINTAKATE	-92 336	-112 482	-139 380	-112 520	-112 520	-112 520

Opetuspalvelut

Palvelusuunnitelma: Opetuspalvelut tarjoaa esiopetusta, perusopetusta, aamu- ja iltapäivätoimintaa sekä taiteen perusopetusta. Oppilaalle turvataan koko yleissivistävän koulutuksen ajan sellainen oppimisympäristö, joka tukee häntä perustietojen ja -taitojen sekä tiedonhankinnan ja soveltamisen oppimisessa. Oppilasta tuetaan hyvän opiskelumotivaation ja yhteistyötaitojen saavuttamisessa. Yleissivistävän koulutuksen aikana oppilas kasvaa ihmisenä ja oppii kunnioittamaan ympäristöä.

Peruskoulun rehtori	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Oman perusopetuksen toimintakate €/oppilas	14 252	14 987	15 357	17 922	17 922	17 922
Esiopetuksen toimintakate, €/oppilas	6 764	5 691	6 673	10 546	10 546	10 546
0-9 -luokan oppilaat	137	137	123	112	101	95
Oppilaat oppivat lukemaan 1. luokalla, % oppilaista	100	100	100	100	100	100
Peruskoulun päättäneet saavat jatko-opintopaikan, % oppilaista	100	100	100	100	100	100
Tietotekniikka on ajantasainen ja OPS2016:n edellyttämällä tasolla	toteutunut	toteutunut	toteutuu, vaatii jatkuvia hankintoja	toteutunut	toteutunut	toteutunut
Vakinainen henkilöstö osallistuu täydennyskoulutukseen % henkilöstöstä	100	95,7	100	100	100	100
Eriyisopetusta tarvitsevat oppilaat saavat tarvitsemansa tasoisen tuen % oppilaista	100	100	100	100	100	100
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	51 178	72 009	47 560	35 115	35 115	35 115
Toimintamenot	-2 095 986	-2 043 460	-2 161 824	-2 206 275	-2 206 275	-2 206 275
TOIMINTAKATE	-2 044 808	-1 971 451	-2 114 264	-2 171 160	-2 171 160	-2 171 160
<i>Toimintakate euroa/asukas</i>	-925	-897	-958	-996	-996	-996
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	50 993	68 536	47 560	35 115	35 115	35 115
Toimintamenot	-1 671 370	-1 680 308	-1 734 395	-1 681 535	-1 681 535	-1 681 535
TOIMINTAKATE	-1 620 377	-1 611 772	-1 686 835	-1 646 420	-1 646 420	-1 646 420

Varhaiskasvatus

Palvelusuunnitelma: Varhaiskasvatuspalveluja tarjoaa päiväkoti ja perhepäivähoitaja. Lapselle turvataan koko varhaiskasvatuksen ajan hänen ikä- ja kehitystasonsa mukainen kasvatus, opetus ja hoito. Lapsen kasvupolku suunnitellaan yhteistyössä huoltajien ja varhaiskasvatushenkilöstön kanssa. Lapsen kasvu- ja oppimisympäristö on lapsilähtöinen, monipuoliseen leikkiin ja toimintaan kannustava.

Palvelujohtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Päiväkodin toimintakate €/hoitopäivä	91	108	100	100	100	100
Vakinainen henkilöstö osallistuu vuosittain täydennyskoulutukseen% henkilöstöstä	90	100	100	100	100	100
Eritasoista tukea tarvitsevat lapset saavat tarvitsemansa tuen % lapsista	95	100	100	100	100	100
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	28 239	14 278	13 000	0	0	0
Toimintamenot	-594 946	-523 400	-556 233	-550 000	-550 000	-550 000
TOIMINTAKATE	-566 707	-509 122	-543 233	-550 000	-550 000	-550 000
<i>Toimintakate euroa/asu- kas</i>	<i>-256</i>	<i>-232</i>	<i>-246</i>	<i>-252</i>	<i>-252</i>	<i>-252</i>
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	28 239	10 582	13 000	0	0	0
Toimintamenot	-489 588	-436 914	-465 010	-431 860	-431 860	-431 860
TOIMINTAKATE	-461 349	-426 332	-452 010	-431 860	-431 860	-431 860

Nuoriso- ja liikuntapalvelut

Palvelusuunnitelma: Nuorisopalvelut luo edellytyksiä lasten ja nuorten hyvinvointiin, harrastuksiin sekä omaehtoiseen toimintaan nuorisolain edellyttämällä tavalla yhdessä muiden paikallisten ja alueellisten nuorisoalan toimijoiden kanssa. Kaikessa toiminnassa korostuu lasten ja nuorten osallisuus nuorisovaltuuston toimessa nuorten asioiden virallisena esiintuojana ja kommentoijana. Etsivä nuorisotyö tarjoaa nuorille apua löytää ne palvelut, joita nuori tarvitsee päästäkseen elämässään eteenpäin.

Liikuntapalvelut järjestää monipuolisia liikuntapalveluja sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri kohderyhmät huomioon ottaen sekä henkilökohtaista liikuntaneuvontaa. Toiminnan suunnittelussa, toteutuksessa ja arvioinnissa ovat mukana muut Puumalassa liikuntaa järjestävät paikalliset ja alueelliset tahot. Liikuntapalvelut tarjoaa myös toimitiloja ja taloudellista tukea puumalalaisille liikuntaa järjestäville yhdistyksille ja ryhmille.

Vapaa-aikasihteeri	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Nuorisovaltuuston kokoukset/kokoontumiset	6	8	7	7	7	7
Nuorten ja päättäjien yhteiset tilaisuudet	1	0	1	1	1	1
Nuorisotilan avoimien ovien toiminta 13-20 v. nuorille, tuntia	153	188	200	200	200	200
Nuorisotilan avoimien ovien toiminta 9-12 v. nuorille, tuntia			200	200	200	200
Senioriliikunta, ryhmiä	10	5,5-10	10	8	8	8
Kehitysvammaisten liikunta, ryhmiä/tunteja	2/36	1-2/49	2/72	0	0	0
Työkäisten liikunta, ryhmiä	2	1-3	2	1	1	1
Kuntosalin kävijämäärä, käyntikertoja	12 410	8 844	12 000	12 000	12 000	12 000
Urheiluhallin käyttäjämaksujen osuus käyttömenoista	44	42	50	50	50	50
Lisäresurssien saaminen hanketoiminnan kautta, hankkeita	2	4	3	4	4	4
Lasten ja nuorten moniammatillisen työryhmän kokoontumiskerrat	5	10	5	5	5	5
TALOUS (ulk + sis)						
Toimintatulot	97 190	114 805	69 440	89 600	89 600	89 600
Toimintamenot	-341 858	-322 034	-413 642	-404 085	-404 085	-404 085
TOIMINTAKATE	-244 668	-207 229	-344 202	-314 485	-314 485	-314 485
<i>Toimintakate euroa/asukas</i>	-111	-94	-156	-144	-144	-144
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	78 993	104 885	54 140	70 840	70 840	70 840
Toimintamenot	-158 218	-200 729	-220 230	-235 430	-235 430	-235 430
TOIMINTAKATE	-79 225	-95 844	-166 090	-164 590	-164 590	-164 590

Aikuiskoulutuspalvelut

Palvelusuunnitelma: Puumalan kansalaisopisto järjestää alueen asukkaille vapaan sivistystyön koulutusta. Opiston laaja opetustarjonta tukee yksilöiden persoonallisuuden monipuolista kehittymistä. Opisto tarjoaa myös mahdollisuuksia musiikin perusopetukseen ja avoimeen yliopisto-opetukseen sekä järjestää tarvittaessa maksupalvelukoulutusta. Opiskelu viedään lähelle ihmistä turvaamalla opiskelumahdollisuudet myös haja-asutusalueella. Opiskelu tapahtuu elinikäisen oppimisen sekä kestäväen kehityksen periaatteiden pohjalta.

Opisto toimii yhteistyössä muiden oppilaitosten kanssa.

Opiston rehtori	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Opiskelijoiden lukumäärä	1 980	1 883	1 800	1 800	1 800	1 800
Opetustuntien lukumäärä	3 005	3 341	3 200	3 200	3 200	3 200
Toimintakate €/opetustunti	71,60	68,66	83,09	83,53	83,53	83,53
Toimintakate €/opiskelija	108,66	121,82	147,72	148,49	148,49	148,49
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	43 907	47 956	39 620	42 310	42 310	42 310
Toimintamenot	-259 061	-277 347	-307 348	-309 590	-309 590	-309 590
TOIMINTAKATE	-215 154	-229 391	-267 728	-267 280	-267 280	-267 280
<i>Toimintakate euroa/asukas</i>	-97	-104	-121	-123	-123	-123
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	43 907	47 211	39 620	42 310	42 310	42 310
Toimintamenot	-231 401	-257 344	-278 340	-276 040	-276 040	-276 040
TOIMINTAKATE	-187 494	-210 133	-238 720	-233 730	-233 730	-233 730

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Palvelusuunnitelma: Kirjastolaitos edistää kuntalaisten ja kunnassa lomailevien mahdollisuuksia sivistykseen, kirjallisuuden ja taiteen harrastukseen, jatkuvaan tietojen, taitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen sekä kansainvälistymiseen. Lisäksi kirjastolaitos edistää virtuaalisten ja vuorovaikutteisten verkkopalvelujen käyttöä ja niiden sivistyksellistä kehittymistä.

Kulttuuripalvelut edistää ihmisten henkistä hyvinvointia. Kulttuuripalvelut järjestää tapahtumia, näyttelyitä ja retkiä sekä edistää paikallisten harrastajien toimintaa ja verkostoitumista. Lisäksi kulttuuripalvelut vastaa Liehtalanniemen museotilan ja Salpalinja-bunkkerin toiminnasta sekä koordinoi höyrylaiva s/s Wennon toimintaa yhteistyössä Puumalan veneseuran kanssa. Kulttuuripalvelut tukee saumattomasti kunnan matkailupalveluita ja osallistuu kuntamarkkinointiin.

Markkinointipäällikkö	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Kirjaston aukiolotuntien määrä	1 678	1 738	3 300	3 300	3 300	3 300
Lainojen määrä	17 898	18 368	18 000	19 000	19 000	19 000
Toimintakate €/laina	10,57	12,11	12,71	12,63	12,63	12,63
Kirjahankintojen määrä/1000 asukasta (OKM:n vähimmäistavoite: 350)	538	407	350	350	350	350
Järjestetyt kulttuuritapahtumat	35	30	20	20	20	20
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	19 309	17 696	15 370	13 170	13 170	13 170
Toimintamenot	-208 505	-240 088	-244 110	-253 175	-253 175	-253 175
TOIMINTAKATE	-189 196	-222 392	-228 740	-240 005	-240 005	-240 005
<i>Toimintakate euroa/asukas</i>	-86	-101	-104	-110	-110	-110
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	19 309	17 696	15 370	13 170	13 170	13 170
Toimintamenot	-198 397	-232 788	-233 910	-243 125	-243 125	-243 125
TOIMINTAKATE	-179 088	-215 092	-218 540	-229 955	-229 955	-229 955

TEKNISTEN PALVELUJEN TOIMIALA

Teknisten palvelujen toimiala yhteensä

Tekninen johtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	3 363 496	3 139 721	3 421 520	3 286 390	3 286 390	3 286 390
Toimintamenot	-4 176 374	-4 008 076	-4 100 734	-4 037 525	-4037525	-4037525
TOIMINTAKATE	-812 878	-868 355	-679 214	-751 135	-751 135	-751 135
<i>Toimintakate euroa/asukas</i>						
	-369	-395	-309	-345	-345	-345
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	1 752 397	1 932 086	1 968 900	1 795 040	1 795 040	1 795 040
Toimintamenot	-3 553 555	-3 537 635	-3 606 520	-3 611 495	-3 611 495	-3 611 495
TOIMINTAKATE	-1 801 158	-1 605 549	-1 637 620	-1 816 455	-1 816 455	-1 816 455

Tekninen lautakunta

Palvelusuunnitelma: Kunnossapidon ja rakentamisen hallintotehtävät. Palvelutarjonnan pitäminen vähintäänkin nykytasolla kustannustehokkaasti ja asiakaspalvelun kannalta tarkoituksenmukaisilla toimitiloilla.

Tekninen johtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	8 194	9 635	12 100	12 000	12 000	12 000
Toimintamenot	-151 131	-127 807	-139 586	-145 440	-145 440	-145 440
TOIMINTAKATE	-142 937	-118 172	-127 486	-133 440	-133 440	-133 440
Toimintakate euroa/asukas						
	-64	-54	-58	-61	-61	-61
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	8 194	9 635	12 100	12 000	12 000	12 000
Toimintamenot	-135 762	-119 345	-122 050	-128 470	-128 470	-128470
TOIMINTAKATE	-127 568	-109 710	-109 950	-116 470	-116 470	-116 470

Yhdyskuntapalvelut

Palvelusuunnitelma: Luoda tarkoitukseen sopiva, turvallinen ja viihtyisä asuin- ja toimintaympäristö päämäärätietoisesti suunnitellen ja toimien. Palvelutason säilyttäminen hoito- ja kunnossapitotöissä vähintään nykytasolla kustannustehokkaasti ja asiakaslähtöisesti.

Tekninen Johtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Valituksia katujen talvikunnossapidossa	alle 10	3	alle 10	alle 10	alle 10	alle 10
Valituksia katujen kesäkunnossapidossa	alle 10	4	alle 10	alle 10	alle 10	alle 10
Katujen kunnossapitohinta €/km	4 735	4862	5167	5954	5954	5954
Avustettavia tiekunnallisia yksityisteitä km:t	295,1	293,8	300	300	300	300
€/km	220 tai 270	232-270	200-240,290	230-290	230-291	230-292
Vierasvene- ja kotivenepaikat	Kotivene- paikka kaikille	Kotivene- paikka kaikille	Kotivene- paikka kaikille	Kotivene- paikka kaikille	Kotivene- paikka kaikille	Kotivene- paikka kaikille
Kotivenepaikkatulot/ paikka	247	220	238	192	192	192
Retkisatamaverkosto	ei tehty maastotöitä	ei tehty maastotöitä	ei tehty maastotöitä	nuotiopaik- kojen kunnostus	nuotiopaik- kojen kunnostus	nuotiopaik- kojen kunnostus
Liikuntapaikkojen kunnan seuranta	toteutunut	toteutunut	toteutuu	toteutuu	toteutuu	toteutuu
Jätehuollon menot €	191588	173 080	167410	215 825	215 825	215825
Jätehuollon tulot €	219083	202 636	209 000	205 000	205 000	205000
Kirjallisista jäte- maksumuistutuksista tehdyt päätökset/kpl	6		alle 10	alle 10	alle 10	alle 10
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	395 906	359 919	408 090	380 810	380 810	380 810
Toimintamenot	-911 177	-928 427	-983 693	-963 905	-963 905	-963 905
TOIMINTAKATE	-515 271	-568 508	-575 603	-583 095	-583 095	-583 095
Toimintakate euroa/asukas	-233	-259	-261	-267	-267	-267
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	319 124	319 748	325 200	324 550	324 550	324 550
Toimintamenot	-830 663	-862 327	-890 550	-837 275	-876 275	-876275
TOIMINTAKATE	-511 539	-542 579	-565 350	-512 725	-551 725	-551 725

Pelastuspalvelut

Palvelusuunnitelma: Pelastustoimen palveluja tuottaa Mikkelin kaupungin ylläpitämä Etelä-Savon pelastuslaitos, joka huolehtii 14 kunnan pelastustoimen tehtävistä. Pelastustoimen perustehtävänä on onnettomuusriskien hallinta pitäen sisällään onnettomuuksien todennäköisyyden vähentämisen sekä tapahtuneiden onnettomuuksien rajoittamiseen liittyvät tehtävät.

Tekninen johtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	57 505	53 050	57 700	4 600	4 600	4 600
Toimintamenot	-280 014	-249 262	-260 200	-230 490	-230 490	-230 490
TOIMINTAKATE	-222 509	-196 212	-202 500	-225 890	-225 890	-225 890
Toimintakate euroa/asukas	-99	-89	-92	-104	-104	-104
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	57 505	53 050	57 700	4 600	4 600	4 600
Toimintamenot	-278 814	-248 362	-258 900	-230 490	-230 490	-230 490
TOIMINTAKATE	-221 309	-195 312	-201 200	-225 890	-225 890	-225 890

Kiinteistöpalvelut

Palvelusuunnitelma: Kiinteistöpalvelujen tehtävänä on ylläpitää yritystoiminnan (matkailu, teollisuus, liiketoiminta) käytössä olevia rakennuksia sekä kunnan omassa käytössä olevia rakennuksia ja tiloja (esim. kunnantalo, koulut, palveluasunnot). Tehtävänä on myös ylläpitää, vuokrata käypään vuokra-arvoon sekä myydä aktiivisesti vuokrattavana olevia kiinteistöjä että omassa käytössä tarpeettomaksi tulevia rakennuksia.

Kunnalla on turvalliset ja terveet kiinteistöt ja niiden sisäilmaa seurataan toimintaohjelmamme mukaisesti. Vuokra-asuntojen remonttien yhteydessä otetaan huomioon esteettömyysnäkökulma.

Tekninen johtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Kiinteistöjen toimintahäiriöihin reagoiminen	Käyty samana päivänä	Käyty samana päivänä	Käydään samana päivänä	Käydään samana päivänä	Käydään samana päivänä	Käydään samana päivänä
Urheilukentän hoito-ohjelman laadinta				Laaditaan		
Kiinteistöjen menot/m ² /kk	3,64	3,53	3,28	3,28		
Kiinteistöjen tulot/m ² /kk	1,82	1,15	1,86	1,86		
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	1 279 138	994 021	1 369 760	1 351 540	1 351 540	1 351 540
Toimintamenot	-1 277 961	-1 174 427	-1 166 260	-1 139 020	-1 139 020	-1 139 020
TOIMINTAKATE	1 177	-180 406	203 500	212 520	212 520	212 520
Toimintakate euroa/asukas	1	-82	93	97	97	97
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	357 086	279 916	367 350	371 350	371 350	371 350
Toimintamenot	-857 763	-858 539	-874 420	-902 850	-902 850	-902 850
TOIMINTAKATE	-500 677	-578 623	-507 070	-531 500	-531 500	-531 500

Ympäristövalvonta

Palvelusuunnitelma: Kunnassa tapahtuvan rakentamisen valvonta ja ohjaus sekä ympäristöasiat. Rakennusvalvontamaksuilla katetaan aiheutuvista menoista noin 60-80 %. Rakennusvalvonnassa on rakennustarkastajan lisäksi maankäyttötekniikon työpanoksesta 20 % sekä ympäristösihteerin työpanoksesta 20 % lähinnä rakennusten paikan ja korkeusaseman merkintätehtävissä. Olennaista on, että kunnan myöntämät poikkeamisluvat saavat lainvoiman ilman valitusmenettelyä. Asiointiajat mitoitetaan asiakkaiden tarpeiden pohjalta. Joustavoitetaan käyttötarkoituksen muutoksia ja niihin liittyviä vaatimuksia.

Rakennustarkastaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Rakennus- ja toimenpideluvat	220	252	260	230	260	260
Käsittelyaika /kk	alle1	alle 1	alle 1	alle 1	alle 1	alle 1
Menot €/lupa	697	530	556	632	632	632
Tulot €/lupa	411	405	358	348	348	348
Khall. myöntämät poikk.luvat	4	10	10	10	10	10
Tek.ltk:n myöntämät poikk.luvat	7	4	5	6	5	5
Tekn.joht. myöntämät poikkeamisluvat	1	0	3	4	3	3
Ympäristöluvut	0	0	0	0	0	0
Maa-ainesluvut	5	1	3	3	3	3
Käsittelyaika maa-aines- ja ymp.luvat/ kk	alle 3	alle 3	alle 3	alle 3	alle 3	alle 3
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	90 372	107 491	100 500	82 200	82 200	82 200
Toimintamenot	-170 671	-166 213	-185 016	-190 400	-190 400	-190 400
TOIMINTAKATE	-80 299	-58 722	-84 516	-108 200	-108 200	-108 200
Toimintakate euroa/asukas	-36	-27	-38	-50	-50	-50
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	90 372	107 491	100 500	82 200	82 200	82 200
Toimintamenot	-153 443	-157 183	-166 160	-172 110	172 110	-172110
TOIMINTAKATE	-63 071	-49 692	-65 660	-89 910	254 310	-89 910

Kaavoitus- ja tonttipalvelut

Palvelusuunnitelma: Kaavoituksen päämääränä on viihtyisä ympäristö kestävän kehityksen periaatteet huomioivalla maankäytön suunnittelulla. Kaavoitukseen sisältyy mittaustoimi ja tonttien myynti, kunnan maa- ja metsätilojen ylläpito. Puumalan kunnan metsäsuunnitelma on valmistunut vuosille 2018-2027. Kaikkiaan kunnan omistama maa-alue on 905,5 hehtaaria, josta metsätalouden maita on 891,6 hehtaaria.

Tonttimarkkinointia terävöitetään tonttihuutokauppaa hyödyntäen. Päätetään kunnan metsäomaisuuden liittämistä FSC-sertifiointiin piiriin.

Tekninen johtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Rantayleiskaavojen päivitt.kust. Maanomistajilta €	66 450		35 000	5 000	10 000	10 000
Kaavoituksen konsulttipalveluostot €	28 377	9 230	26000	14 000	25 000	25 000
Haapaselän osayleiskaavan päivitys	ei toteutunut	toteutunut				
Puumalan itäosien osayleiskaavan päivitys	ei toteutunut	luonnos nähtävillä	hyväksytty			
Pistohiekan asemakaava Kanttorilanrannan asemakaava muutos	ei toteutunut	toteutunut		hyväksytty		
Taajama- asemakaavamuutokset/osittaisia	toteutunut	toteutunut osittain	valmistelu	valmisteilla	valmistelu	valmistelu
Kuoreksenniemi-Sahanlahti Hurissalon yleiskaava Ryhälän yleiskaava		valmistelu valmistelu valmistelu	valmistelu valmistelu valmistelu	hyväksytty hyväksytty hyväksytty		
Hoitokulut € / ha (metsämaata 891 ha)	22,42	22,24	21,15	21,15	15,94	25,00
Tuotto € / ha	278,75	250	122,25	122,25	157,13	120,00
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	14 419	204 344	180 000	146 000	146 000	146 000
Toimintamenot	-77 184	-66 058	-91 481	-74 535	-74 535	-74 535
TOIMINTAKATE	-62 765	138 286	88 519	71 465	71 465	71 465
Toimintakate euroa/asukas	-28	63	40	33	33	33
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	14 419	204 344	180 000	146 000	146 000	146 000
Toimintamenot	-74 133	-63 913	-87 740	-71 185	-71 185	-71 185
TOIMINTAKATE	-59 714	140 431	92 260	74 815	74 815	74 815

Asumispalvelut

Palvelusuunnitelma: Turvataan Puumalaan muuttaville ja puumalalaisille vuokra-asunnon tarvitseville viihtyisä ja turvallinen asumisvaihtoehto omistusasumiselle. Kunnan asukaslukuun nähden suurta vuokra-asuntokantaa pienennetään myymällä vuokralaisilta vapautuvia osakehuoneistoja. Kehitetään edelleen kausityöntekijöiden asumispalveluja mm. tarjoamalla edullista kesäaikaista asumista.

Tekninen johtaja	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Asuntojen käyttöaste %	86	94	94	97	97	97
Asukaskysely	laadittu	ei laadittu	ei laadita	ei laadita	laaditaan	
Riittävä määrä vuokra-asuntoja	ei asunnotto- mia	ei asunnotto- mia	ei asunnotto- mia	ei asunnotto- mia	ei asunnotto- mia	ei asunnotto- mia
Seniorikotien korjaus mahd. esteettömäksi 1 asunto/v.	tehty	tehty	tehdään	tehdään	tehdään	tehdään
Vuokratulot kattavat asuntojen hoitomenot	positiivinen	positiivinen	positiivinen	positiivinen	positiivinen	positiivinen
TALOUS (sis+ulk)						
Toimintatulot	308 492	320 577	305 370	316 640	316 640	316640
Toimintamenot	-305 602	-279 829	-247 201	-261 970	-261 970	-261970
TOIMINTAKATE	2 890	40 748	58 169	54 670	54 670	54 670
Toimintakate euroa/asukas	1	19	26	25	25	25
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	295 492	310 827	292 370	303 640	303 640	303 640
Toimintamenot	-247 651	-236 073	-207 620	-227 660	-227 660	-227 660
TOIMINTAKATE	47 841	74 754	84 750	75 980	75 980	75 980

Ruokahuolto- ja puhtaanapitopalvelut

Palvelusuunnitelma: Ruokapalvelut tuottaa eri ikäisille, ruokapalveluja tarvitseville kuntalaisille joustavasti taloudellisesti ja hygieenisesti laadukkaita ruokapalveluja "vaarista vauvaan" -periaatteella. Lisäksi asiakkaiden tarvitsemat erikoisruokavaliot toteutetaan terveydenhoitajan tai lääkärintodistuksen perusteella. Ateriapalveluissa myös yksilölliset erikoistoiveet toteutetaan. Puhtaanapitopalvelut tuottaa eri ikäisille siivouspalveluja tarvitseville kuntalaisille laadukasta puhtaanapitoa, ylläpitosiivouksia ja peruspesuja kunnan hallinnoimissa kiinteistöissä. Tavoitteena viihtyisät ja turvalliset toimitilat käyttäjille.

Ruokapalvelupäällikkö	TP 2017	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Asiakastyytyväisyyskyselyn tulokset	toteutui	ei toteutunut				
Suoritteiden á-hinnan seuranta €	4,9	4,95	alle 4,90	alle 5,05	alle 5,05	alle 5,05
Ateriapalveluasiakkaille lämmin lounasateria myös viikonloppuisin	Toteutui	Toteutui	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu
Siivouskaluston ajan tasalla pysyminen. Uusien laitteiden hankkiminen vähintään yksi laite vuodessa.		Toteutui	Yhden laitteen hankinta	Yhden laitteen hankinta	Yhden laitteen hankinta	Yhden laitteen hankinta
TALOUS (sis/ulk)						
Toimintatulot	1 209 470	1 090 234	988 000	992 600	992 600	992 600
Toimintamenot	-1 002 634	-1 016 053	-1 027 477	-1 031 765	-1 031 765	-1 031 765
TOIMINTAKATE	206 836	74 181	-39 477	-39 165	-39 165	-39 165
Toimintakate euroa/asukas	92	34	-18	-18	-18	-18
TALOUS (ulk)						
Toimintatulot	610 205	647 075	633 680	550 700	550 700	550 700
Toimintamenot	-975 326	-991 893	-997 080	-1 002 455	-1 002 455	-1 002 455
TOIMINTAKATE	-365 121	-344 818	-363 400	-451 755	-451 755	-451 755

INVESTOINNIT

INVESTOINNIT

Investoinnit yhteensä

9	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot	36 000	45 000	140 000		
Toimintamenot	-649 887	-930 000	-1 485 000	-980 000	-750 000
<i>Toimintakate</i>	-613 887	-885 000	-1 345 000	-980 000	-750 000

Kunnanhallitus yhteensä

950	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot	0	25 000	40 000		
Toimintamenot	-48 854	-350 000	-285 000	-190 000	-190 000
<i>Toimintakate</i>	-48 854	-325 000	-245 000	-190 000	-190 000

Yritystilojen saneeraus ja rakentaminen

9528	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot	-8 898	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000
<i>Toimintakate</i>	-8 898	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000

Laajakaistahanke

9544	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot		-20 000	-50 000	-50 000	-50 000
<i>Toimintakate</i>		-20 000	-50 000	-50 000	-50 000

Maa-alueiden osto/myynti

9555	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot		-250 000	-100 000	-100 000	-100 000
<i>Toimintakate</i>		-250 000	-100 000	-100 000	-100 000

Geopark

9557	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2021
Toimintatulot					
Toimintamenot		-10 000	-20 000	-20 000	-20 000
<i>Toimintakate</i>		-10 000	-20 000	-20 000	-20 000

Reitistöjen kehittäminen

9558	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot		25 000	40 000		
Toimintamenot		-50 000	-80 000		
<i>Toimintakate</i>		-25 000	-40 000		

Wennon kunnostus

9572	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot	-30 511		-15 000		
<i>Toimintakate</i>	-30 511		-15 000		

2020 Generaattorin uusinta.

Norppa II

9573	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot	-9 445				
<i>Toimintakate</i>	-9 445				

Teknisten palvelujen toimiala

Teknisten palvelujen toimiala yhteensä

980	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot	36 000	20 000	100 000		
Toimintamenot	-601 033	-580 000	-1 200 000	-790 000	-560 000
<i>Toimintakate</i>	-565 033	-560 000	-1 100 000	-790 000	-560 000

Jätehuolto

9810	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot		-200 000			
<i>Toimintakate</i>		-200 000			

Jääkiekkokaukalo/Tenniskenttä

9815	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot		20 000			
Toimintamenot	-16 981	-70 000			
<i>Toimintakate</i>	-16 981	-50 000			

Seniorikodit

9820	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot	-17 639	-20 000	-30 000	-30 000	-30 000
<i>Toimintakate</i>	-17 639	-20 000	-30 000	-30 000	-30 000

2020: Seniorikotien kunnostus

Paloasema

9821	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot	-174 647				
<i>Toimintakate</i>	-174 647				

Palvelukeskus

9823	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot	-9 763	-15 000	-50 000	-300 000	-300 000
<i>Toimintakate</i>	-9 763	-15 000	-50 000	-300 000	-300 000

2020: Palvelukeskuksen remontin suunnittelu

Hammashoitola

9824	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot		-15 000			
<i>Toimintakate</i>		-15 000			

Sininen koulu/Päiväkoti

9826	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot	-19 945		-15 000		
<i>Toimintakate</i>	-19 945		-15 000		

2020: Toinen ovikamera ja muutokset.

Puumalan koulu

9827	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot	-57 432	-10 000	-20 000		
<i>Toimintakate</i>	-57 432	-10 000	-20 000		

2020: Vesikaton tuuletuksen parantaminen ja kattosiltojen rakentaminen.

Urheiluhalli

9829	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot	36 000				
Toimintamenot	-110 075				
<i>Toimintakate</i>	-74 075				

Kadut, kirkonkylä

9831	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot	-108 764	-100 000	-80 000	-330 000	-100 000
<i>Toimintakate</i>	-108 764	-100 000	-80 000	-330 000	-100 000

2020: Kirkkotien korjaus liikenneturvallisuuden parantamiseksi 30 000 €. Liikennemerkkit ja katumaalaukset 15 000 €, Led-valaisimien hankinta 20 000 €, Peippotien asfaltointi 15 000 €.

Kadut, Kotiniemi

9832	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot			-150 000		
<i>Toimintakate</i>			-150 000		

2020: Kotiniementien peruskorjaus

Teiden rakentaminen

9833	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot		-20 000			
<i>Toimintakate</i>		-20 000			

Yleiset alueet

9834	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot	-11 339	-20 000	-75 000	-30 000	-30 000
<i>Toimintakate</i>	-11 339	-20 000	-75 000	-30 000	-30 000

2020: Uimakopit Pistohiekalle 15 000 €. Linja-autoaseman alueen kehittäminen 40 000 €

Sahanlahden-Kuoreksenniemen alueen virkistysalueet 20 000 €.

Kk satama-alue

9836	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot	-36 029	-50 000	-100 000	-100 000	-100 000
<i>Toimintakate</i>	-36 029	-50 000	-100 000	-100 000	-100 000

2020: Veeran rannan uimapaikka, uudet vierasvenelaiturit aallonmurtajalle.

Tori

9838	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot	-38 419		-50 000		
<i>Toimintakate</i>	-38 419		-50 000		

2020: Sähköautojen latausaseman toteuttaminen ylätorille.

Urheilukenttä

9839	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot			100 000		
Toimintamenot			-300 000		
<i>Toimintakate</i>			-200 000		

2020: Urheilukentän saneeraus.

Lintusalontie

9840	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot			-300 000		
<i>Toimintakate</i>			-300 000		

Kiinteistöhuolto/Pakettiauto

9841	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot		-45 000			
<i>Toimintakate</i>		-45 000			

Kunnantalo

9843	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot		-15 000			
<i>Toimintakate</i>		-15 000			

Ruokapalvelut/Keittiön irtaimisto

9845	TP 2018	TA 2019	TA 2020	TS 2021	TS 2022
Toimintatulot					
Toimintamenot			-30 000		
<i>Toimintakate</i>			-30 000		

2020: Uusi tiskikone.

POISTOSUUNNITELMA

Ryhmän nimi	Poistomenetelmä	Poistoperuste v/%
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
Atk-ohjelmat	Tasapoisto	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	20 vuotta
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Asuntotontti	Ei tehdä poistoja	0
Liike- ja teollisuustontit	Ei tehdä poistoja	0
Ulkoilu- ja puistoalueet	Ei tehdä poistoja	0
Metsät	Ei tehdä poistoja	0
Maa-alueet	Ei tehdä poistoja	0
Vesialueet	Ei tehdä poistoja	0
Rakennukset		
Puiset asuinrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
Kiviset asuinrakennukset	Tasapoisto	40 vuotta
Rivitalot	Tasapoisto	40 vuotta
Talous- ja ulkorakennukset	Tasapoisto	30-40 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	Tasapoisto	20 vuotta
Hallinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto	30-50 vuotta
Liikerakennukset	Tasapoisto	30-40 vuotta
Teollisuus- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto	20 vuotta
Museorakennukset	Ei tehdä poistoja	0
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kadut ja puistot	Tasapoisto	15-20 vuotta
Tiet	Tasapoisto	40 vuotta
Torit	Tasapoisto	40 vuotta

Satamat, laiturit ja uimalat, sillat	Tasapoisto	10-30 vuotta
Satama	Tasapoisto	30 vuotta
Silta	Tasapoisto	40 vuotta
Uimala	Tasapoisto	20 vuotta
Urheilu- ja ulkoilurakenteet	Tasapoisto	20 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet	Tasapoisto	15-30 vuotta
Puhelinverkko ja keskukset	Tasapoisto	15 vuotta
Sähköjohdot ja kiinteät sähkölaitteet	Tasapoisto	15 vuotta
Muut putki- ja kaapeliverkot	Tasapoisto	15 vuotta
Muut kiinteät koneet ja laitteet	Tasapoisto	10 vuotta
Kaukolämpöverkko	Tasapoisto	15 vuotta
Ulkovalaistuslaitteet	Tasapoisto	20 vuotta
Vedenjakeluverkosto	Tasapoisto	15 vuotta
Viemäriverkosto	Tasapoisto	15 vuotta
Yleiset alueet, sadevesiviemärointi	Tasapoisto	20 vuotta

Koneet ja kalustot

Raskaat koneet ja kalusto	Tasapoisto	15 vuotta
Rautaiset alukset ja veneet	Tasapoisto	15-20 vuotta
Puiset alukset, muut uivat työkoneet	Tasapoisto	10 vuotta
Erikoisajoneuvot	Tasapoisto	15 vuotta
Paketti- ja kuorma-autot	Tasapoisto	10 vuotta
Muut ajoneuvot	Tasapoisto	10 vuotta
Kevyet koneet ja laitteet	Tasapoisto	5-8 vuotta
Atk-laitteet	Jäännösarvopoisto	30 %
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	3-15 vuotta
Muut konttorilaitteet	Tasapoisto	3 vuotta
Muu irtain omaisuus	Tasapoisto	15 vuotta